



BANCA DEL SEMPIONE
PRIVATE BANK
SINCE 1960

Relazione d'esercizio 2025



Banca del Sempione quest'anno vuole celebrare un modello di vita troppo spesso dimenticato. Quante volte siamo portati a fare le cose in fretta, a prendere decisioni senza riflettere, senza fermarci a ragionare e valutare le possibili soluzioni a un problema, magari semplicemente guardando fuori dalla finestra o facendo una passeggiata in compagnia delle persone a cui vogliamo bene.

Potrebbe sembrare un paradosso per una banca parlare di benessere inteso come vivere meglio, prospettiva quasi in antitesi con un mondo in cui si lavora con ritmi frenetici e dove i mercati finanziari molto spesso scandiscono i nostri tempi e le nostre necessità in quanto clienti, oltre che persone. E invece è proprio partendo da questa consapevolezza che desideriamo sottolineare la forza e l'energia che possono nascere dal vivere bene i nostri momenti liberi e le nostre relazioni con gli altri, tanto nella vita familiare e professionale quanto nelle piccole incombenze quotidiane, dagli spostamenti al rapporto d'affari con la nostra banca.

I principi e i valori fondanti restano naturalmente quelli della sincerità, del rispetto, del dialogo e dell'ascolto, insieme al buon senso. Ma insieme a essi non possiamo trascurare le cose che rendono bella la nostra vita.

È proprio la bellezza, nel suo significato più ampio, è ciò di cui desideriamo parlarvi in questa relazione d'esercizio: quella che spesso non vediamo perché corriamo troppo. È la bellezza che nasce dall'attenzione e dall'equilibrio, dalla capacità di dare il giusto valore alle cose; la bellezza che si ritrova nella semplicità della vita quotidiana, nelle relazioni e nella fiducia costruita nel tempo.

Banca del Sempione SA

Relazione d'esercizio

Rapporto sul sessantacinquesimo esercizio,
presentato all'Assemblea generale degli azionisti del 30 aprile 2026.



Governance

- 6 Organi della Banca
- 8 Il Consiglio di amministrazione della Banca del Sempione SA
- 9 La Direzione Generale della Banca del Sempione SA
- 13 Relazione del Presidente

Conto annuale consolidato

- 22 Bilancio consolidato
- 23 Conto economico consolidato
- 24 Conto dei flussi di tesoreria consolidato
- 25 Prospetto delle variazioni del capitale proprio
- 27 Allegato al conto annuale consolidato
- 47 Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto consolidato

Altre attività del Gruppo

- 56 Base Investments SICAV
- 58 Sempione SIM (Società di intermediazione mobiliare) SpA
- 59 Banca del Sempione (Overseas) Ltd.
- 63 Banca del Sempione (Middle East) Ltd.
- 65 Accademia SGR (Società di gestione del risparmio) SpA

Conto annuale casa madre

- 72 Bilancio
- 73 Conto economico
- 74 Impiego dell'utile
- 74 Prospetto delle variazioni del capitale proprio
- 77 Allegato al conto annuale
- 87 Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale



La bellezza del quotidiano

La lentezza insegna a riconoscere la bellezza nelle cose ordinarie. Un gesto ripetuto, una pedalata al tramonto, una luce che cambia, un momento condiviso. Non serve cercare lontano: ritornare al valore del quotidiano, trasformando l'abitudine in attenzione e il tempo in esperienza.



Consiglio di amministrazione della Banca del Sempione SA

Giovanni Crameri ¹⁾ presidente
Giampio Bracchi vice-presidente
Silvana Cavanna ¹⁾
Massimiliano Danisi
Andrea Lattuada
Sandro Medici

Segretario del Consiglio di amministrazione

Maurizio Ferrari

Ufficio di revisione

PricewaterhouseCoopers SA, Lugano

Direzione Generale della Banca del Sempione SA

Stefano Rogna direttore generale,
presidente della Direzione Generale
Giordano Bellotti vice-direttore generale
Michele Donelli vice-direttore generale
Pietro Scibona vice-direttore generale
Carlo Buono direttore
Silvia Jehring direttrice
Athos Walter direttore
Angelo Cresta direttore

Quadri di Direzione della Banca del Sempione SA

Gabriele Domenighetti direttore
Giuliano Flematti direttore*
A. Alessandro Gelsi direttore*
Dario Piffaretti direttore
Giorgio Bertoli condirettore
Nicola Bianchi condirettore
Veronica Broggi condiretrice*
Leo Calzoni condirettore
Dibo Corti condirettore*
Stefano Della Cagnoletta condirettore
Fabio Devittori condirettore
Fausto Marcantoni condirettore
Maurizio Molatore condirettore*
Alessia Bellintani vice-diretrice
Andrea Dell'Acqua vice-direttore
Antonella Di Ieso vice-diretrice
Fabio Sabetti vice-direttore
Massimo Valsangiacomo vice-direttore
Renato Vosti vice-direttore

¹ membri indipendenti

* dal 01 marzo 2026

Revisione interna

Sascha Ferretti capo-ispettore
Claudio Lanini ispettore

**Direzione delle succursali della
Banca del Sempione SA**

Chiasso

Roberto Piccioli direttore, gerente
Antonella Novati condirettrice, vice-gerente

Bellinzona

Alan Bottoli direttore*, gerente
Aldo Giamboni vice-direttore, vice-gerente
Ivan Giamboni vice-direttore

Locarno-Muralto

Luciano Soldati direttore, gerente
Mario Miletic procuratore, vice-gerente

Ufficio di rappresentanza

Zurigo
Vera Patel vice-direttrice, responsabile

Giovanni Cramerì, *Presidente*

Dal 1976 al 1981 impiegato presso la Basilese Assicurazioni a Basilea. Dal 1981 attivo presso UBS SA ha progressivamente assunto posizioni di responsabilità e nel 1999 è stato nominato Direttore regionale UBS Ticino e responsabile Wealth Management Swiss Client, carica lasciata a fine 2014. Dal 2015 è membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano. È maggiore dell'esercito svizzero. Il 3 maggio 2021 è stato nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano.

Giampio Bracchi, *Vice-Presidente*

Laureato in ingegneria al Politecnico di Milano con studi post universitari all'Università della California, Berkeley (USA) è Professore emerito presso il Politecnico di Milano del quale è stato anche per lungo tempo pro-rettore. È fondatore e Presidente emerito della Fondazione Politecnico. È stato membro del CdA di molte società italiane quotate e di alcune fondazioni internazionali. Nel settore bancario ha una lunga collaborazione con il Gruppo Intesa Sanpaolo, nel quale è stato Vice-Presidente di Banca Intesa e Presidente di Intesa Sanpaolo Private Banking ed è attualmente consigliere della banca digitale Isybank. È membro del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano e dal 3 maggio 2021 ne è Vice-Presidente.

Silvana Cavanna, *Consigliere*

Responsabile clienti privati per oltre 10 anni presso Euromobiliare S.p.A ha poi ricoperto posizioni dirigenziali in diversi istituti bancari: responsabile del wealth management presso Banca Manusardi, chiamata da Banca D'Italia come responsabile Advisory clienti privati presso Banca Rasini, poi Direttore Responsabile Private Banking a Banca Profilo. È entrata a far parte del Consiglio di Amministrazione di Banca Profilo, del Consiglio di Amministrazione di Profilo Asset Management SGR (2003) e membro del comitato di gestione (dal 2003 al 2009). Nel 2008 è stata nominata Responsabile del Private Banking e membro del Comitato Esecutivo della futura Banque Profil de Gestion a Ginevra, banca che ha diretto dal 2009 fino a maggio del 2021. Il 3 maggio 2021 è entrata a far parte del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano, in qualità di consigliere indipendente. Da gennaio 2024 è membro del Consiglio di Amministrazione di Sempione SIM SpA, Milano.

Massimiliano Danisi, *Consigliere*

Dopo la laurea in scienze politiche all'Università degli Studi di Milano ha ricoperto ruoli di crescente responsabilità all'interno di Filofibra SA, Lugano, società della quale è attualmente Direttore Commerciale e membro del CdA. È anche membro del CdA della Filofibra Holding SA, Lugano. Dal 2012 è membro del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano.

Andrea Lattuada, *Consigliere*

Dopo aver conseguito la laurea magistrale in Ingegneria Meccanica al Politecnico di Milano, ha ricoperto crescenti ruoli tecnico-commerciali, con incarichi rivolti prevalentemente all'importante mercato tedesco, in primarie aziende del settore della componentistica per i trasporti, fra cui Brembo di Bergamo e Gnutti Carlo di Brescia. È attualmente Sales & Marketing Manager per i clienti europei presso Gnutti Carlo SpA. Il 3 maggio 2021 è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano.

Sandro Medici, *Consigliere*

Dopo un'esperienza di lavoro presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze di Roma, ha ricoperto il ruolo di Amministratore unico di diverse società immobiliari in Italia. Dal 1988 è membro del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA, Lugano. È Presidente del CdA di Accademia SGR SpA, Milano.

Stefano Rogna, *Direttore Generale, Presidente della Direzione Generale*

Dopo gli studi superiori nel 1982 entra nel Gruppo Banca Popolare di Sondrio maturando esperienze in Italia e in Svizzera fino al 2005 lasciando con la carica di Vice-direttore generale di Banca Popolare di Sondrio (Suisse). Nell'ottobre del 2005 viene nominato Direttore Generale di Banca del Sempione SA, Lugano. Fa parte del CdA delle società del Gruppo: Sempione SIM SpA, Milano; Base Investments SICAV, Lussemburgo e Accademia SGR SpA, Milano. Dal maggio del 2011 al maggio 2014 è stato membro del comitato dell'Associazione Bancaria Ticinese (ABT).

Giordano Bellotti, *Vice-Direttore Generale, Membro della Direzione Generale*

Esperto-contabile diplomato (1992). Dopo una carriera di diciassette anni presso PwC, dove è stato revisore responsabile di istituti bancari riconosciuto dalla FINMA, nel 1998 ha raggiunto il Gruppo Banca del Sempione. Nel 2013 è stato nominato Vice-Direttore Generale ed è attualmente responsabile della divisione Amministrazione.

Michele Donelli, *Vice-Direttore Generale, Membro della Direzione Generale*

Dopo il diploma in Ingegneria civile ottenuto presso il Politecnico Federale di Zurigo, ETH, matura esperienze presso Merrill Lynch Capital Markets AG a Zurigo e presso BDL Banco di Lugano, Lugano. Nel 2004 viene assunto in Banca del Sempione SA, Lugano e nel 2016 viene nominato Direttore. Dal 1 marzo 2018 è Vice-Direttore Generale e responsabile della divisione Global Wealth Management.

Pietro Scibona, *Vice-Direttore Generale, Membro della Direzione Generale*

Dopo la laurea ottenuta all'Università Luigi Bocconi di Milano entra nel Gruppo Banca Popolare di Sondrio dove rimane, a parte una breve parentesi dal 1998 al 2002, fino al 2008. Nel 2008 viene assunto in Banca del Sempione e nominato Direttore dal 1 gennaio 2010. Dal 1 marzo 2018 è Vice-Direttore Generale e responsabile della divisione Finanza e Mercati. Dal gennaio 2011 è Amministratore delegato di Sempione SIM SpA, Milano e membro del CdA di Base Investments SICAV, Lussemburgo.

Carlo Buono, *Direttore, Membro della Direzione Generale*

Dopo gli studi superiori viene assunto nel 1991 nel Gruppo Banca Popolare di Sondrio, maturando esperienze in Italia ed in Svizzera. Nel 2011 viene assunto in Banca del Sempione SA, Lugano come responsabile dell'attività commerciale e di promozione. Nel 2013 è nominato Direttore e responsabile dell'area Private Banking.

Silvia Jehring, *Direttrice, Membro della Direzione Generale*

Dopo la Laurea in giurisprudenza conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano è stata impiegata presso lo Studio legale Mondini Rusconi di Milano fino a marzo 2005. Nello stesso anno è stata assunta in Banca del Sempione SA, Lugano. Nel 2006 ha conseguito il brevetto di avvocato presso la Corte d'Appello di Milano e ha partecipato all'Executive Master in Compliance Management 2006-2007 presso il Centro Studi Bancari di Vezia. La stessa ha frequentato in Svizzera numerosi corsi di formazione in ambito fiscale, legale e di compliance, fra cui l'Executive Master in Tax Compliance Internazionale 2015. Nel 2016 è stata nominata Direttrice, responsabile dell'area Legal & Compliance.

Athos Walter, *Direttore, Membro della Direzione Generale*

Dopo l'apprendistato inizia la sua attività in Banca Cantrade Lugano SA e successivamente in Overland Bank, Lugano fino al 1992. Nel 1993 viene assunto in Banca del Sempione SA, Lugano come responsabile della Sala mercati. Matura esperienze come responsabile della gestione patrimoniale e della consulenza alla clientela, sino ad essere nominato Direttore nel 2009. Attualmente è responsabile dell'area UAE Market e membro del Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione (Middle East) Ltd.

Angelo Cresta, *Direttore, Membro della Direzione Generale*

Diplomato con un Bachelor in informatica, matura significative esperienze lavorative, prima in Finter Bank, a Zurigo, e poi in Banca Arner SA, a Lugano. Viene successivamente assunto in Avaloq Sourcing SA nel 2013 dove ricopre ruoli di crescente responsabilità. Raggiunge Banca del Sempione SA nel settembre 2018 con il grado di Direttore. Dal 1 maggio 2019 assume la responsabilità dell'area Logistica che comprende i Sistemi Informativi, il Back Office e i Servizi Interni.



Il silenzio come risorsa

In un mondo saturo di rumore, il silenzio diventa un bene prezioso. Non è assenza, ma spazio: per ascoltare, riflettere, ritrovare equilibrio. Riscoprire il valore del silenzio diventa una condizione necessaria al benessere, alla concentrazione e alla qualità delle relazioni. Fermarsi, tacere, osservare: anche questo è progresso.





Il 2025 sarà ricordato come un anno contraddistinto da questioni geopolitiche ancora irrisolte.

La gravità di quanto accaduto, e tuttora in corso, rimarrà scolpita nelle nostre menti per sempre e il fatto che le guerre siano tornate protagoniste nelle nostre vite non è certamente un bel segnale, pensando soprattutto a cosa attende le generazioni future.

A esse spetterà anche il compito di saper gestire l'evoluzione della vita quotidiana, con tecnologie sempre più impattanti, in primis tutto ciò che è generato dall'intelligenza artificiale, con la speranza che la donna e l'uomo rimangano i veri protagonisti di una razza umana giusta, generosa e illuminata e che non rischi di diventare succube del proprio successo tecnologico.

In un simile contesto e con speranze di pace e serenità che ci auguriamo non restino una chimera, i listini azionari dei principali mercati finanziari si sono mossi positivamente in questo aiutati anche dalla convinzione che i tassi d'interesse potessero scendere ulteriormente.

È vero che all'interno dei listini azionari abbiamo assistito a discese repentine di singole azioni, anche di società con nomi e storie prestigiose, ma nell'insieme la positività ha giocato un ruolo da protagonista. Fatte queste premesse e dovendo, giustamente, concentrarci sugli affari di casa nostra, possiamo affermare che l'anno appena trascorso è stato per il Gruppo Banca del Sempione un anno eccellente, sia per i risultati economici, sia per l'apprezzamento dimostrato dalla clientela verso i nostri servizi, testimoniato da una crescita significativa del cosiddetto net new money.

I motivi di questo successo sono da ricercare nella capacità di dialogo e di ascolto verso la clientela, caratteristica fondante della nostra organizzazione anche al proprio interno.

Con tale modo di operare, la nostra offerta verso la clientela, sia consolidata che di nuova acquisizione, si contraddistingue per qualità e distinzione rispetto alla classica industria finanziaria.

Le proposte nascono per l'appunto da una relazione basata su una forte personalizzazione e con una garanzia di centralità per il cliente che permette di coglierne i fabbisogni e le esigenze in una logica di medio/lungo periodo, spesso nell'interesse e in funzione dell'evoluzione dei rapporti familiari dei diretti interessati. Con un modello fondato sul confronto, sulla sincerità e sull'onestà intellettuale delle parti, diviene più semplice raggiungere anche gli obiettivi di natura finanziaria.

Nel corso del 2025 questi ultimi sono risultati molto interessanti. In particolare è doveroso sottolineare le performance raggiunte da alcuni nostri fondi di investimento, appartenenti alla Sicav lussemburghese BASE Investments promossa da Banca del Sempione, insigniti di prestigiosi riconoscimenti da entità indipendenti.

In definitiva un anno in cui, pur con un franco svizzero molto forte contro euro e dollaro americano, le soddisfazioni, grazie a strategie e prodotti che hanno ben performato, sono state importanti per gli investimenti della clientela e le società del Gruppo Banca del Sempione SA.

Da segnalare in questo senso l'interessante crescita di nuovi rapporti bancari nel 2025 in capo a clientela residente in Svizzera, che apprezza sempre più relazioni d'affari contraddistinte dai principi e dai valori che sono parte integrante del Gruppo Banca del Sempione.

L'inserimento, poi, di alcuni nuovi colleghi in ambito commerciale coadiuvati dall'elevata qualità espressa dagli uffici centrali, ha permesso, come detto in precedenza, l'ottenimento di risultati economici importanti che la presente relazione di esercizio ha il piacere di illustrare.

Attività creditizia e risultato da operazioni su interessi

L'andamento dei tassi di interesse orientati al ribasso in tutto il mondo e ritornati addirittura a 0% nel nostro Paese ha penalizzato il ritorno reddituale per la nostra Banca.

L'atteggiamento prudenziale del nostro istituto nella concessione di nuovi crediti è continuato soprattutto in ambito ipotecario dove la dinamica dei prezzi degli immobili ha raggiunto livelli di attenzione.

Operazioni in commissioni

Le commissioni hanno raggiunto livelli record grazie all'importante valore delle performance fees maturate su gran parte dei prodotti e dei mandati di gestione della casa. Per la nostra banca il beneficio è duplice: l'impatto positivo sul conto economico si affianca alla soddisfazione della clientela per la crescita generalizzata dei propri portafogli.

Attività di negoziazione

Ancora un ottimo anno nell'attività di negoziazione soprattutto a seguito del lavoro di trading svolto sul portafoglio di proprietà grazie alla corretta interpretazione dell'andamento dei tassi d'interesse.

Costi d'esercizio

I costi di Gruppo sono saliti in modo relativamente importante proporzionalmente alla crescita sostenuta della voce ricavi ottenuta grazie ad azioni commerciali e di gestione che si è ritenuto corretto premiare. L'inserimento poi di risorse per



garantire continuità e miglioramento dei servizi a beneficio della clientela è un altro dei motivi. In questa logica si ritiene questo aumento sostenibile e giustificato.

Effettivo del personale

Il numero degli effettivi si porta a 157, dato che equivale a 152 risorse a tempo pieno. Nel 2024 i collaboratori erano 153, corrispondenti a 148 soggetti a tempo pieno.

Attività di ricerca e sviluppo

L'efficienza della macchina operativa è il fondamento per fornire un servizio di eccellenza alla nostra clientela. Con questo presupposto i nostri uffici sono alla costante ricerca di soluzioni, anche attraverso le nuove tecnologie, che aiutino le donne e gli uomini del nostro Gruppo a migliorare le proprie prestazioni.

Averi amministrati

Nel corso del 2025 gli averi a livello consolidato sono cresciuti in modo importante. La soddisfazione è duplice per il risultato dell'intensa attività commerciale che ha permesso un dato del cosiddetto NNM significativo, pari a CHF 278 mio. L'aumento complessivo delle masse pari a CHF 587 mio è stato reso possibile inoltre, dalla rivalutazione dei portafogli a seguito del buon andamento dei mercati.

Risultato d'esercizio consolidato

Come riportato in premessa, l'anno eccellente del Gruppo si conferma nel risultato netto che si attesta a CHF 10'828'000 in crescita del 24% rispetto al 2024.

Nella formazione del suddetto risultato è stato fondamentale il ruolo della casa madre che chiude con un utile netto pari CHF 9'080'000, permettendo quindi al Consiglio di Amministrazione di Banca del Sempione SA di proporre all'Assemblea degli azionisti la seguente ripartizione dell'utile di bilancio ammontante a complessivi CHF 10'762'000:

CHF	500'000	Attribuzione alla riserva legale da utili
CHF	500'000	Attribuzione alle riserve facoltative da utili
CHF	6'000'000	Dividendo
CHF	3'762'000	Riporto a nuovo

Un sentito ringraziamento all'Autorità Federale di Vigilanza sui Mercati Finanziari, FINMA, per la collaborazione, e all'Ufficio di revisione, PricewaterhouseCoopers, per il lavoro svolto e i suggerimenti profusi.

Giovanni Crameri
Presidente del Consiglio di Amministrazione

Accelerare,
affrettarsi, inseguire.
Le giornate corrono
quasi senza
accorgercene.
Siamo ancora
padroni del
nostro tempo?
A volte basta
fermarsi un
momento.
E il tempo torna
a essere nostro.

SBB CFF

TEMPO

per scegliere ciò che conta



Slow Living

Siamo protagonisti e spettatori di un mondo che corre senza fermarsi mai. Eppure scegliere un ritmo di vita diverso è possibile. Occorre però compiere scelte consapevoli, giorno dopo giorno.

Pagina precedente:
Stazione FFS Lugano.

In questa pagina:
Relax sulla riva del Ceresio.

Pagina destra:
Ritrovare il benessere, sul terrazzo di casa.

Il traffico scorre incessante lungo le strade. Inseguiamo le scadenze, gli appuntamenti, i lavori da completare. Nei pochi spazi liberi, comprimiamo i rapporti familiari, le amicizie, lo svago programmato tra un impegno e l'altro. Fino a quando scorriamo l'ultima notifica e ci lasciamo andare a un sonno che preannuncia un altro giro della ruota della produttività continua.

Viviamo in un mondo progettato per correre e ne paghiamo le conseguenze. Sulla nostra salute e le nostre relazioni, fino agli esiti estremi, come burnout, alienazione urbana, perdita dei legami comunitari, instabilità ambientale. E se rallentassimo?

Rallentare significa riconnettersi: con se stessi, con gli altri, con i cicli delle stagioni e i tempi della natura. Cercare un'alternativa consapevole al ritmo vorticoso della vita moderna. Privilegiare la qualità sull'efficienza, l'autenticità sulle apparenze, vivere la quotidianità in maniera più riflessiva ed equilibrata. Un antidoto alla frenesia quotidiana, che parte da una consapevolezza personale e arriva ad abbracciare nuove abitudini.

È l'approccio dello *Slow living*, che intreccia benessere personale, cura ambientale e scelta economica. Una risposta per chi vuole recuperare un rapporto positivo e rigenerante con la natura e con il proprio tempo.

Per esempio, attraverso i piccoli gesti di ogni giorno: fare acquisti nei negozi di vicinato, scegliere prodotti duraturi e riutilizzabili, piuttosto che usa e getta, privilegiare frutta e verdura di stagione. Ma anche consumare in modo responsabile, visto che materie prime ed energia sono limitati, anche se le nostre abitudini di spesa ci illudono del contrario. Ridurre gli sprechi, sostenere i mestieri artigianali, dedicare attenzione alle relazioni sociali e alle occasioni di incontro sul territorio.

Negli ambienti che abitiamo, possiamo privilegiare i materiali naturali e gli spazi che favoriscono benessere e calma. Nelle città, promuovere la mobilità dolce e uno sviluppo urbano a misura d'uomo, con più polmoni verdi e aree per passeggiare, sostare, oziare.



Lo *Slow living* si ispira ai movimenti di ricerca di armonia con il mondo naturale. Dalla decrescita felice, finalizzata a ridurre i consumi per raggiungere un equilibrio sostenibile, allo *Slow food*, che promuove l'idea del mangiare come piacere e convivialità, recuperando le tradizioni enogastronomiche locali e l'agricoltura naturale.

Nell'orizzonte dello *Slow living*, la lentezza è lo strumento per dare valore al tempo, per fare meno cose ma più appaganti, per interrogarsi sull'uso che facciamo delle risorse di cui disponiamo. Non c'è rinuncia, regresso o nostalgia del passato, bensì una visione che mette al centro la persona, la qualità della vita e un futuro più bilanciato. Riconducendo l'innovazione tecnologica all'obiettivo di migliorare la nostra esistenza, invece di accelerarla.





Conto annuale consolidato

22	Bilancio consolidato
23	Conto economico consolidato
24	Conto dei flussi di tesoreria consolidato
25	Prospetto delle variazioni del capitale proprio
27	Allegato al conto annuale consolidato
47	Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto consolidato

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

(importi in CHF 1'000)	Allegato	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Attivi			
Liquidità		68'254	78'980
Crediti nei confronti di banche		125'545	102'813
Crediti nei confronti della clientela	8.1	308'133	258'835
Crediti ipotecari	8.1	193'586	183'088
Attività di negoziazione	8.2	1'539	4'261
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	8.3	11'755	4'112
Immobilizzazioni finanziarie	8.4	81'792	75'273
Ratei e risconti		14'474	5'807
Partecipazioni non consolidate	8.5	131	131
Immobilizzazioni materiali	8.7	27'252	26'404
Altri attivi	8.8	7'075	5'289
Totale attivi		839'536	744'993
Totale dei crediti postergati		1'000	1'001
Passivi			
Impegni nei confronti di banche		4'727	3'250
Impegni risultanti da depositi della clientela		662'525	586'491
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	8.3	11'547	3'480
Ratei e risconti		8'387	5'016
Altri passivi	8.8	2'106	2'283
Accantonamenti	8.12	2'754	2'634
Riserve per rischi bancari generali	8.12	8'510	8'510
Capitale sociale		20'000	20'000
Riserva da utili		108'152	104'605
Utile del Gruppo		10'828	8'724
Totale passivi		839'536	744'993
Operazioni fuori bilancio			
Impegni eventuali	9.1	5'830	8'685
Impegni irrevocabili		2'837	2'838

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025

(importi in CHF 1'000)	Allegato	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Risultato da operazioni su interessi			
Proventi da interessi e sconti		11'379	15'807
Proventi da interessi e dividendi delle attività di negoziazione			1
Proventi da interessi e dividendi da immobilizzazioni finanziarie		827	873
Oneri per interessi		-3'232	-4'064
Risultato lordo da operazioni su interessi		8'974	12'617
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi		-91	19
Subtotale: risultato netto da operazioni su interessi	10.1	8'883	12'636
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio			
Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento		40'317	30'631
Proventi da commissioni su operazioni di credito		141	119
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio		2'059	1'808
Oneri per commissioni		-2'760	-2'323
Subtotale: risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio		39'757	30'235
Risultato da attività di negoziazione e dall'opzione fair value		4'493	2'743
Altri risultati ordinari			
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie		377	348
Proventi da altre partecipazioni non consolidate		4	4
Risultato da immobili		647	667
Altri proventi ordinari		120	205
Altri oneri ordinari		-628	-22
Subtotale: altri risultati ordinari		520	1'202
Ricavi netti		53'653	46'816
Costi d'esercizio			
Costi per il personale	10.2	-27'734	-24'083
Altri costi d'esercizio	10.3	-10'157	-9'584
Subtotale: costi d'esercizio		-37'891	-33'667
Utile lordo		15'762	13'149
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali		-2'426	-2'279
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite		-251	71
Risultato d'esercizio		13'085	10'941
Ricavi straordinari	10.4	241	
Imposte	10.6	-2'498	-2'217
Utile del Gruppo		10'828	8'724

CONTO DEI FLUSSI DI TESORERIA CONSOLIDATO 2025

	Esercizio in rassegna		Esercizio precedente	
	Afflusso di fondi	Deflusso di fondi	Afflusso di fondi	Deflusso di fondi
<i>(importi in CHF 1'000)</i>				
Flusso di fondi in base al risultato operativo (finanziamento interno)				
Utile del gruppo	10'828		8'724	
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	2'426		2'279	
Accantonamenti e altre rettifiche di valore	505	385	122	28
Variazioni delle rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi		91	19	
Ratei e risconti attivi		8'667	1'694	
Ratei e risconti passivi	3'371			418
Dividendo esercizio precedente		5'000		5'000
Saldo	2'987		7'392	
Flusso di fondi risultante da transazioni sul capitale proprio				
Contabilizzazioni attraverso le riserve		177	57	
Saldo		177	57	
Flusso di fondi risultante da cambiamenti nelle partecipazioni, nelle immobilizzazioni materiali e nei valori immateriali				
Immobili		542		141
Altre immobilizzazioni materiali		2'732		1'780
Saldo		3'274		1'921
Flusso di fondi risultante dall'attività bancaria				
<i>Operazioni a medio e lungo termine (>1 anno)</i>				
Crediti ipotecari		10'495	4'892	
Immobilizzazioni finanziarie		6'519	23'998	
<i>Operazioni a breve termine</i>				
Impegni nei confronti di banche	1'477			5'072
Impegni risultanti da depositi della clientela	76'034		29'888	
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	8'067			4'689
Altri impegni		177	539	
Crediti nei confronti delle banche		22'732		33'236
Crediti nei confronti della clientela		49'210		51
Attività di negoziazione	2'722			713
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati		7'643	4'109	
Altri crediti		1'786		1'643
<i>Liquidità</i>				
Fondi liquidi	10'726			23'550
Saldo	464			5'528
Totale	3'451	3'451	7'449	7'449

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE PROPRIO 2025

(importi in CHF 1'000)	Capitale sociale	Riserva da utili	Riserve per rischi bancari generali	Utile del Gruppo	Totale
Capitale proprio all'inizio del periodo di riferimento	20'000	104'605	8'510	8'724	141'839
Altre variazioni		-24			-24
Differenze da conversione delle valute estere		-153			-153
Dividendi				-5'000	-5'000
Attribuzione alle riserve		3'724		-3'724	
Risultato del periodo				10'828	10'828
Capitale proprio alla fine del periodo di riferimento	20'000	108'152	8'510	10'828	147'490



Camminare senza una meta

Camminare senza fretta, senza obiettivi di performance, senza contare i passi. Il cammino lento non è sport, ma ascolto. È un modo per riconnettersi al corpo, al paesaggio, al tempo naturale. A se stessi. Muoversi diventa un atto di presenza.

1. Profilo del Gruppo Banca del Sempione

Banca del Sempione SA, società anonima di diritto svizzero costituita nel 1960, ha la sua sede a Lugano e succursali a Bellinzona, Chiasso e Locarno. All'estero il Gruppo è presente con due società con sede a Milano, Accademia SGR SpA e Sempione SIM SpA, quest'ultima attiva nell'intermediazione mobiliare e per il tramite di un'affiliata alle Bahamas, Banca del Sempione (Overseas) Ltd. Alla fine del 2023 è stata inoltre costituita la società Banca del Sempione (Middle East) Ltd. Dubai, attiva nel campo della consulenza finanziaria. Il Gruppo è anche promotore di una SICAV di diritto lussemburghese, Base Investments SICAV. Il Gruppo fornisce alla propria clientela privata e aziendale i servizi tipici di una banca universale. L'attività principale è costituita dalla consulenza finanziaria, dalla gestione patrimoniale e dalla negoziazione titoli, strumenti derivati e divise per conto della clientela.

2. Principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione

Principi generali

I principi contabili d'iscrizione a bilancio e di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni del Codice delle obbligazioni e della Legge sulle banche con le relative Ordinanze nonché alle direttive emanate dalla FINMA con l'Ordinanza sui conti (OAPC-FINMA) e la Circolare FINMA 2020/1 "Direttive contabili-banche".

Il conto annuale viene allestito sulla base della continuità aziendale, il bilancio è presentato a valori di continuazione.

Il conto consolidato è allestito secondo il principio della rappresentazione veritiera e corretta.

Principi generali di valutazione

La presentazione dei conti si fonda sull'ipotesi del proseguimento dell'attività aziendale. La base per le valutazioni è quindi rappresentata dai valori di continuazione. Negli attivi sono iscritti gli elementi patrimoniali di cui si può disporre in virtù di eventi passati, se è probabile che comportino un afflusso di mezzi e il loro valore può essere stimato in modo attendibile. Qualora non risulti possibile effettuare una stima attendibile del valore di un attivo, la posizione in questione viene considerata come credito eventuale, di cui si dà spiegazione nell'allegato. I debiti sono iscritti nel capitale di terzi se risultano da eventi passati, è probabile che comportino un deflusso di mezzi e il loro importo può essere stimato in modo attendibile. Qualora non risulti possibile effettuare una stima attendibile di un impegno, la posizione in questione viene considerata come impegno eventuale, di cui si dà spiegazione nell'allegato. Gli attivi, i passivi e gli affari fuori bilancio pubblicati nella medesima rubrica sono sempre oggetto di una valutazione individuale. Non vengono effettuate compensazioni di attivi e passivi nonché di costi e ricavi ad eccezione della deduzione delle rettifiche di valore dalla corrispondente posizione attiva e del netting fra valori di sostituzione attivi e passivi. Inoltre, le neocostituite rettifiche di valore e le perdite possono essere compensate con le corrispondenti somme recuperate o le rettifiche di valore divenute libere.

Liquidità

L'iscrizione a bilancio si basa sul valore nominale.

Crediti nei confronti di banche e della clientela, crediti ipotecari

I crediti sono allibrati al valore nominale, al netto delle rettifiche di valore necessarie. Gli interessi negativi su operazioni attive sono registrati nei proventi da interessi (riduzione dei proventi da interessi). Gli averi in metalli preziosi presenti su conti metallo sono valutati al fair value quando il rispettivo metallo prezioso è negoziato su un mercato liquido ed efficiente in termini di pricing. I metodi utilizzati per identificare i rischi d'insolvenza e per determinare la necessità di rettifiche di valore sono descritti al punto 4. I crediti compromessi rilevati, ossia quelli per i quali è verosimile che il debitore non riuscirà a fare fronte ai propri obblighi, sono valutati individualmente. I presunti rischi di perdita sono coperti da prudenziali rettifiche di valore individuali il cui ammontare corrisponde alla differenza fra il valore contabile del credito e l'importo che la Banca ritiene di poter recuperare in funzione della solvibilità del debitore e del valore di liquidazione delle garanzie (valore di mercato stimato dedotte le normali diminuzioni di valore e le spese di mantenimento e liquidazione). Un credito è considerato in sofferenza al più tardi quando gli interessi o i rimborsi di capitale sono scaduti da più di 90 giorni. In questo caso gli interessi non introitati sono direttamente assegnati alle rettifiche di valore; l'iscrizione alla relativa voce dei ricavi viene effettuata soltanto al momento dell'effettivo incasso degli interessi. Appartenendo alla categoria di sorveglianza 5, la Banca costituisce delle rettifiche di valore, basate su valori empirici, anche per le perdite verosimilmente subite che non possono ancora essere attribuite a un creditore (rischi di perdita latenti derivanti da crediti non compromessi). I crediti compromessi e non compromessi sono allibrati in bilancio al netto delle relative rettifiche di valore. Le variazioni dell'ammontare delle rettifiche di valore, come pure i recuperi di crediti precedentemente ammortizzati, vengono portate alla rubrica del conto economico "variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi".

Impegni verso banche e impegni risultanti da depositi della clientela

L'iscrizione a bilancio si basa sul valore nominale. Gli interessi negativi su operazioni passive sono registrati negli oneri per interessi (riduzione degli oneri per interessi). Gli impegni in metalli preziosi presenti su conti metallo sono valutati al fair value quando il rispettivo metallo prezioso è negoziato su un mercato liquido ed efficiente in termini di pricing.

Attività di negoziazione

Nelle attività di negoziazione sono classificate le posizioni gestite attivamente per sfruttare le fluttuazioni dei prezzi di mercato o per conseguire utili di arbitraggio. I portafogli destinati alla negoziazione sono valutati al fair value. Per fair value s'intende un prezzo fissato in un mercato liquido ed efficiente oppure calcolato sulla base di un modello di valutazione. Se in casi eccezionali non è possibile determinare il fair value, viene applicato il principio del valore inferiore. Utili e perdite di corso vengono riportati nella voce "risultato da attività di negoziazione", ricavi da interessi e dividendi alla voce "proventi da interessi e dividendi delle attività di negoziazione".

Valori di sostituzione positivi e negativi di strumenti finanziari derivati

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono valutati al fair value. Il risultato della valutazione è iscritto alla voce "risultato da attività di negoziazione". La Banca compensa valori di sostituzione positivi e negativi verso la stessa controparte (netting) solo in presenza di un accordo bilaterale riconosciuto e attuabile secondo gli ordinamenti giuridici.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono titoli di debito, titoli di partecipazione, posizioni fisiche in metalli preziosi nonché immobili ripresi da operazioni di credito e destinati alla vendita. Per le immobilizzazioni finanziarie valutate in base al principio del valore inferiore, un'attribuzione deve essere contabilizzata fino a concorrenza dei costi di acquisto storici o dei costi ammortizzati, laddove il fair value sceso al di sotto del valore di acquisto torni in seguito a salire. Il saldo degli adeguamenti di valore viene contabilizzato alle voci "altri oneri ordinari" e/o "altri proventi ordinari". I *titoli di credito detenuti con l'intenzione di un mantenimento fino alla scadenza* sono valutati al valore di acquisto, con delimitazione dell'aggio e/o disagio (componenti d'interesse) nell'arco della durata (metodo accrual). Le variazioni di valore per rischi di perdita sono contabilizzate immediatamente a carico della voce "variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi". Se i titoli sono venduti o rimborsati prima della scadenza finale, gli utili o le perdite conseguiti corrispondenti alla componente di interesse non devono essere immediatamente contabilizzati nel conto economico, bensì delimitati sull'arco della durata residua fino alla scadenza finale dell'operazione. I *titoli di credito detenuti senza l'intenzione di un mantenimento fino alla scadenza* (ossia destinati alla vendita) sono valutati secondo il principio del valore inferiore. Gli adeguamenti di valore sono effettuati globalmente attraverso le posizioni "altri oneri ordinari" e/o "altri proventi ordinari". Le variazioni di valore dovute al rischio d'insolvenza sono contabilizzate a carico della voce "variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi". I titoli di partecipazione, le posizioni fisiche proprie in metalli preziosi nonché gli immobili ripresi da operazioni di credito e destinati alla vendita sono valutati in base al principio del valore inferiore. Per gli immobili, il valore inferiore corrisponde all'importo più basso tra il valore di acquisto e il valore di liquidazione. I portafogli propri di metalli fisici che servono alla copertura d'impegni derivanti da conti metalli, sono valutati e iscritti a bilancio al fair value analogamente agli stessi conti metalli.

Gli adeguamenti di valore devono essere effettuati globalmente attraverso le posizioni "altri oneri ordinari" e/o "altri proventi ordinari".

Partecipazioni non consolidate

Le partecipazioni minoritarie tra il 20% e il 50% sono iscritte a bilancio secondo l'"equity method". Le società nelle quali la Banca detiene meno del 20% dei diritti di voto o la cui dimensione e attività non hanno un'influenza importante, sono iscritte a bilancio e singolarmente valutate al prezzo d'acquisto dedotti eventuali ammortamenti necessari.

Immobilizzazioni materiali

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali sono esposti all'attivo se possono essere impiegati per più di un periodo contabile e se superano il limite inferiore di esposizione di CHF 10'000. Le immobilizzazioni materiali sono esposte a bilancio al costo di acquisto al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti sono determinati con il metodo lineare sull'arco della vita utile prevista.

La presunta durata d'utilizzo per le differenti categorie d'immobilizzi è la seguente:

immobili, terreno compreso	al massimo	67 anni
altre immobilizzazioni	al massimo	10 anni
materiale informatico e altre apparecchiature	al massimo	5 anni

A ogni data di chiusura del bilancio viene verificato se le immobilizzazioni materiali hanno subito riduzioni notevoli di valore. Tale verifica avviene sulla base d'indizi che segnalano se singoli attivi potrebbero essere oggetto di una riduzione durevole di valore. In presenza di tali indicatori deve essere calcolato il valore recuperabile. Un attivo ha subito una riduzione durevole di valore quando il valore contabile supera quello recuperabile. In presenza di una riduzione durevole di valore devono essere effettuati ammortamenti supplementari. Se in occasione della verifica del mantenimento del valore attivato risultasse un cambiamento della vita utile del bene, il valore residuo viene ammortizzato linearmente sull'arco della rimanente nuova vita utile. Gli ammortamenti, ordinari e supplementari, sono allibrati nella rubrica del conto economico "rettifiche di valore su partecipazioni, ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali". Gli utili realizzati attraverso l'alienazione di immobilizzazioni materiali sono contabilizzati nella rubrica "ricavi straordinari", le perdite nella rubrica "costi straordinari".

Accantonamenti

Gli obblighi, legali o impliciti, devono essere valutati regolarmente. Se un deflusso di mezzi appare probabile ed è stimabile in maniera attendibile, deve essere costituito un accantonamento corrispondente. Per i rischi di perdita derivanti da operazioni fuori bilancio delle poste "impegni eventuali" e "impegni irrevocabili" sono costituite delle rettifiche di valore utilizzando la stessa metodologia applicata per i crediti nei confronti della clientela. La congruità degli accantonamenti esistenti viene riesaminata a ogni chiusura di bilancio. Le variazioni vengono allibrate al conto economico secondo le seguenti modalità:

- Accantonamento per imposte latenti attraverso la voce "imposte"
- Accantonamenti previdenziali attraverso la voce "costi per il personale"
- Altri accantonamenti attraverso la voce "variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore e perdite" ad eccezione degli accantonamenti di ristrutturazione attribuiti alla voce "costi per il personale".

Gli accantonamenti che non risultano più economicamente necessari e che al contempo non vengono utilizzati per altre esigenze analoghe vengono sciolti attraverso il conto economico.

Riserve per rischi bancari generali

Le "riserve per rischi bancari generali" sono riserve costituite a titolo preventivo per coprire i rischi insiti nell'attività bancaria. La costituzione e lo scioglimento delle riserve avvengono attraverso la voce del conto economico "variazioni di riserve per rischi bancari generali". Le riserve per rischi bancari generali sono parzialmente tassate.

Imposte

Le imposte correnti, di regola le imposte dirette annuali sull'utile e sul capitale di competenza del periodo, sono attribuite alla voce del conto economico "imposte". I relativi impegni sono riportati alla voce "ratei e risconti" (passivi). I valori contabili che si discostano da quelli fiscalmente determinanti sono rilevati in maniera sistematica. Su queste differenze sono tenuti in considerazione gli effetti fiscali differiti mediante un accantonamento allibrato attraverso la voce del conto economico "imposte". Le imposte differite attive su differenze temporali o su perdite fiscali riportate riconosciute fiscalmente sono iscritte a bilancio soltanto laddove appaia probabile che in futuro esse potranno essere compensate con sufficienti utili fiscali.

Impegni eventuali

La contabilizzazione nel fuori bilancio avviene al valore nominale. Per tutti i rischi ravvisabili vengono costituiti accantonamenti in base al principio della prudenza.

Previdenza professionale

Tutti i collaboratori della casa madre svizzera sono affiliati a una fondazione collettiva semiautonoma, giuridicamente indipendente. I dipendenti esteri sono soggetti alla forma di previdenza professionale prevista dalla normativa locale. In mancanza di tali prescrizioni possono essere stipulate delle coperture volontarie. Il datore di lavoro sostiene i costi della previdenza nella misura stabilita dalle norme legali e dai regolamenti della fondazione. I premi sono allibrati nella voce "costi per il personale". Dall'analisi dei contratti e del conto economico della fondazione risulta che per il Gruppo non si configurano un vantaggio o un impegno economico. Non sono presenti riserve di contributi del datore di lavoro.

Modifiche dei principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione

I principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione applicati all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 sono i medesimi di quelli applicati l'anno precedente.

Registrazione delle operazioni

Tutte le operazioni eseguite entro la data di chiusura sono iscritte quotidianamente a bilancio secondo il principio della data di conclusione (trade date accounting) e valutate secondo i principi contabili applicabili. L'iscrizione delle operazioni di cassa concluse ma non ancora eseguite viene effettuata secondo il principio della data di regolamento. Nel periodo fra la data di conclusione e la data di regolamento i valori di sostituzione relativi a queste operazioni sono evidenziati nelle voci "valori di sostituzione attivi/passivi di strumenti finanziari derivati".

Conversione delle valute estere

Le operazioni in valute estere sono contabilizzate ai corsi di cambio in vigore il giorno della transazione. A fine esercizio i valori patrimoniali e gli impegni sono convertiti al corso del giorno di chiusura. Per partecipazioni e immobilizzazioni materiali sono applicati i rispettivi corsi storici. Il risultato della conversione delle valute estere è registrato alla voce "risultato da attività di negoziazione". Gli attivi e passivi delle società del Gruppo consolidate sono convertiti al cambio di fine anno, costi e ricavi al cambio medio. Le differenze risultanti sono attribuite direttamente al capitale proprio.

I corsi usati per la conversione delle principali valute estere sono i seguenti:

	2025		2024	
	Fine anno	Medio	Fine anno	Medio
EUR	0.9313	0.9362	0.9418	0.9509
USD	0.7932	0.8344	0.9044	0.8873

Perimetro e metodo di consolidamento

Le società di cui la Banca detiene una partecipazione superiore al 50% dei voti o del capitale sono state consolidate secondo il metodo integrale. In base al metodo del consolidamento integrale, debiti e crediti, come pure costi e ricavi, risultanti da rapporti fra società consolidate sono elisi. Il consolidamento del capitale avviene sulla base del "purchase method", secondo il quale il valore di carico viene compensato con il valore equo del patrimonio netto esistente all'atto della costituzione o dell'acquisto. Le partecipazioni detenute tra il 20% e il 50% sono integrate nel conto consolidato secondo l'"equity method". Le società incluse nel perimetro di consolidamento sono riportate nella tabella 8.6.

3. Gestione dei rischi

L'attività bancaria comporta l'esposizione a una serie di specifici rischi fra i quali quelli di credito, di mercato e di liquidità come pure quelli operativi, legali e di reputazione. Il Gruppo è dotato di una serie di procedure e regolamenti che hanno come obiettivo il presidio dei rischi in tutti i campi d'attività. Per ogni singola tipologia di rischio sono stati definiti dei limiti chiari e prudenziali il cui rispetto viene costantemente sorvegliato da istanze separate da coloro che li hanno generati. Questi limiti sono regolarmente aggiornati e adattati al profilo di rischio delle attività svolte. Un sistema di certificazione e reportistica dei controlli garantisce un adeguato afflusso delle informazioni a tutti i livelli. Lo scopo finale è quello di mantenere intatte la solidità e la reputazione del Gruppo anche in presenza di condizioni e avvenimenti particolarmente avversi.

Il Consiglio di amministrazione, nella sua funzione di organo superiore, analizza regolarmente nel corso dell'anno i rischi principali connessi all'attività del Gruppo. Questa analisi è fondata essenzialmente sulle informazioni che emergono dal sistema di gestione dei rischi implementato nel Gruppo e sui rapporti emessi dalla Revisione interna, dalla Direzione Generale, dal Controllo dei rischi e dal Compliance. Sulla base delle proprie valutazioni il Consiglio di amministrazione aggiorna il documento "Politica in materia di rischio e principi per la gestione del rischio" e ne sorveglia l'applicazione.

La Direzione Generale è responsabile dell'attuazione delle direttive emesse dal Consiglio di amministrazione. Si occupa di implementare un'adeguata organizzazione del sistema di sorveglianza dei rischi e di dotarlo di adeguate risorse umane e tecniche. L'unità di Controllo dei rischi, che rispetta i requisiti d'indipendenza e professionalità, è operativamente responsabile dell'identificazione e della misurazione dei rischi, nonché della sorveglianza del rispetto della politica e dei limiti. Il Controllo rischi redige un rapporto trimestrale sui rischi a livello di Gruppo indirizzato alla Direzione Generale e al Consiglio di amministrazione.

Rischi di credito

Crediti alla clientela

I rischi sono minimizzati dalla sistematica richiesta di garanzie reali e margini di copertura alla clientela. L'attività creditizia è quasi esclusivamente svolta da Banca del Sempione SA che è dotata di una procedura che assicura una rigorosa separazione delle funzioni fra le unità del fronte, quelle che hanno le competenze di concessione e quelle che assicurano la sorveglianza. Le regole molto restrittive richiedono che la concessione sia autorizzata da un comitato crediti e, per gli importi maggiori e i crediti alle parti correlate, dal Consiglio di amministrazione. Le eccezioni alle norme stabilite dalla politica di credito sono monitorate e sottoposte trimestralmente al Consiglio di amministrazione. I fidi garantiti da beni mobiliari, che costituiscono la parte preponderante del portafoglio dei crediti nei confronti della clientela, sono concessi sulla base di valori d'anticipo calcolati prudenzialmente e sorvegliati giornalmente. Il portafoglio ipotecario è costituito principalmente da abitazioni occupate dal proprietario stesso. Il valore anticipabile degli immobili commerciali, degli stabili a reddito e delle abitazioni private di standing elevato è determinato con l'ausilio di perizie esterne.

Rischi di controparte negli affari interbancari

Negli affari interbancari e nelle attività di negoziazione viene utilizzato un sistema di limiti interni il cui rispetto viene verificato giornalmente dal Controllo rischi. Il Gruppo lavora essenzialmente con controparti primarie. L'ammontare del limite assegnato dipende prevalentemente dal rating esterno. I limiti sono rivisti con cadenza regolare. In caso di condizioni di mercato estreme è eseguita una valutazione giornaliera. I rischi legati alla negoziazione di derivati fuori borsa sono ulteriormente mitigati attraverso l'adesione al sistema CLS e la stipula di accordi di netting e di apporto di garanzie reali.

Rischi di oscillazione dei tassi di interesse

Gli affari a bilancio rivestono per il Gruppo un'attività secondaria. I rischi di oscillazione dei tassi di interesse vengono comunque monitorati trimestralmente dal Controllo rischi e valutati nell'ambito del comitato ALM (ALCO). La misurazione viene eseguita secondo il metodo "Delta market value" per determinare i potenziali impatti sul conto economico e sul capitale in caso di ampi e bruschi movimenti della curva dei tassi. Sono applicati gli scenari di shock previsti dalla Circolare FINMA 2019/2 "Rischi di tasso d'interesse – banche". Fino ad oggi l'ALCO non ha ritenuto necessario promuovere operazioni di copertura con strumenti finanziari derivati.

Altri rischi di mercato

Rischi valutari

Il Gruppo mantiene l'esposizione valutaria costantemente entro i limiti definiti dagli organi della Banca al fine di minimizzare gli effetti derivanti dalle oscillazioni delle valute estere. La posizione viene sorvegliata quotidianamente.

Attività di negoziazione

I rischi risultano circoscritti in seguito alla contenuta attività in proprio e ai limiti restrittivi imposti alle unità operative che gestiscono i vari portafogli di proprietà. Le operazioni in strumenti finanziari derivati sono svolte essenzialmente per conto della clientela.

Liquidità

La gestione della liquidità compete alla Direzione Generale, per il tramite dell'ALCO. La tesoreria della capogruppo si occupa dell'operatività assicurando il rispetto delle strategie e dei limiti fissati dagli organi superiori per garantire permanentemente la solvibilità del Gruppo anche durante situazioni di crisi. Il rischio è gestito tramite un sistema di limiti di tolleranza, di indicatori e di scenari di stress. Il Controllo rischi misura e valuta in modo indipendente l'esposizione al rischio di liquidità, verifica il rispetto dei limiti legali e interni, allestisce gli stress test e fornisce il necessario supporto alla Direzione Generale e all'ALCO. Un piano di emergenza include le misure di intervento necessarie per anticipare e fronteggiare possibili situazioni di crisi di liquidità.

Rischi operativi

I rischi operativi sono limitati attraverso l'adozione di norme e procedure. Il documento "Gestione dei rischi operativi" definisce il quadro metodologico per identificare, misurare, controllare e mitigare i rischi di natura operativa. La Banca applica il principio delle tre linee di difesa. Le attività di controllo di primo livello sono parte integrante delle operazioni giornaliere. I controlli di secondo livello sono svolti da istanze indipendenti rispetto all'unità sorvegliata. La Revisione interna verifica costantemente la validità del sistema di controllo. L'esito delle attività di controllo è documentato e oggetto di reportistica che garantisce un adeguato afflusso delle informazioni a tutti i livelli. Il Gruppo è dotato di un piano di Business Continuity per poter garantire la continuità operativa anche in caso di eventi straordinari che limitano la disponibilità di personale, infrastrutture e sistemi informatici.

Obblighi di pubblicazione secondo l'ordinanza FINMA sugli obblighi di pubblicazione (OPub-FINMA)

Le informazioni da pubblicare secondo l'ordinanza sono presentate sul sito internet del Gruppo (www.bancasempione.ch/Pubblicazioni).

4. Metodi utilizzati per identificare i rischi di insolvenza e per determinare le necessità di rettifiche di valore

Crediti coperti da ipoteche

I crediti potenzialmente a rischio d'insolvenza vengono identificati attraverso il monitoraggio di una serie d'indicatori, fra i quali il ritardo nel pagamento degli interessi e degli ammortamenti e le richieste ingiustificate di modificare il piano degli ammortamenti previsto al momento della concessione. Semestralmente il Controllo rischi effettua un'analisi del grado di copertura dei singoli fidi attualizzando le valutazioni sulla base dell'evoluzione degli indici dei prezzi di mercato e simulando degli stress test.

Crediti coperti da titoli

L'evoluzione dell'utilizzo e del valore delle coperture viene sorvegliata giornalmente in modo da poter tempestivamente ridurre i rischi attraverso il contenimento dell'esposizione o la fornitura di garanzie supplementari, fino a eventualmente ricorrere alla liquidazione del portafoglio e al rimborso integrale del prestito.

Crediti senza coperture

I crediti in bianco sono concessi unicamente a clienti con i quali il Gruppo detiene una relazione d'affari consolidata nel tempo. I requisiti che giustificano la concessione del fido sono sottoposti almeno annualmente a una revisione interna. In caso di crediti commerciali vengono richiesti aggiornamenti sulla situazione finanziaria ed economica dell'azienda come pure i conti annuali certificati. Per i crediti personali fanno stato gli aggiornamenti della situazione patrimoniale del cliente.

I crediti a rischio emersi grazie alle procedure appena descritte vengono analizzati individualmente e dove è necessario sono costituite delle rettifiche di valore, il cui ammontare è determinato in ultima analisi dalla Direzione Generale. La Banca costituisce inoltre delle rettifiche di valore anche per le perdite verosimilmente subite che non possono ancora essere attribuite a un cliente (rischi di perdita latenti derivanti da crediti non compromessi o impegni eventuali). La determinazione si basa su valori empirici derivanti dai dati storici delle perdite registrate in passato. L'elenco dei crediti compromessi e delle relative rettifiche di valore è sottoposto trimestralmente al Consiglio di amministrazione.

5. Valutazione delle coperture

Crediti coperti da ipoteche

La capogruppo concede crediti contro garanzie ipotecarie per un importo corrispondente, a seconda della tipologia dell'immobile, al 50%-70% del valore di anticipo. Il valore di anticipo corrisponde al valore di mercato o, se inferiore, al prezzo di acquisto. Per i crediti inferiori a CHF 1'000'000 la valutazione viene eseguita dal servizio crediti, negli altri casi si fa ricorso a perizie redatte da professionisti esterni accreditati. Le perizie e le valutazioni interne devono essere aggiornate ogni dieci anni nel caso in cui non vengano effettuati regolari ammortamenti o quando il mercato immobiliare evidenzia segni di possibile deterioramento dei prezzi.

Crediti coperti da titoli

A garanzia vengono di principio accettati solo titoli e prodotti strutturati facilmente liquidabili.

Il valore di copertura viene determinato applicando una riduzione al valore di mercato in modo da tenere congruamente conto dei rischi di oscillazione dei corsi e di liquidità.

6. Politica aziendale nell'utilizzo di strumenti finanziari derivati

Il commercio con strumenti finanziari derivati è eseguito unicamente da collaboratori formati della Capogruppo. La negoziazione riguarda strumenti standardizzati e OTC quasi esclusivamente per conto della clientela.

I sottostanti sono costituiti sostanzialmente da divise e in misura limitata da titoli di partecipazione quotati e indici azionari. Non sono svolte attività di Market-Maker.

7. Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio

Successivamente alla data di chiusura del bilancio non si sono verificati eventi tali da influenzare significativamente la situazione patrimoniale e reddituale del Gruppo.

8. Informazioni sul bilancio

8.1 Presentazione delle coperture dei crediti e delle operazioni fuori bilancio, nonché dei crediti compromessi

(importi in CHF 1'000)	Tipo di copertura			Totale
	Copertura ipotecaria	Altra copertura	Senza copertura	
Prestiti (al lordo della compensazione con le rettifiche di valore)				
Crediti nei confronti della clientela	6'745	274'143	28'264	309'152
Crediti ipotecari				
- Stabili abitativi	150'725		180	150'905
- Stabili ad uso ufficio e commerciale	41'098			41'098
- Artigianato e industria	1'763			1'763
Totale dei prestiti (al lordo della compensazione con le rettifiche di valore)				
Esercizio in rassegna	200'331	274'143	28'444	502'918
Esercizio precedente	187'591	235'986	19'400	442'977
Totale dei prestiti (al netto della compensazione con le rettifiche di valore)				
Esercizio in rassegna	200'331	274'143	27'245	501'719
Esercizio precedente	187'591	235'986	18'346	441'923
Fuori bilancio				
Impegni eventuali		5'685	145	5'830
Promesse irrevocabili			2'837	2'837
Totale fuori bilancio				
Esercizio in rassegna		5'685	2'982	8'667
Esercizio precedente		8'540	2'983	11'523

I crediti senza copertura riguardano essenzialmente prestiti concessi per un importo superiore al valore anticipabile dei titoli dati in garanzia ma inferiore al valore di mercato.

(importi in CHF 1'000)	Importo lordo dei debiti	Ricavo stimato realizzazione garanzie	Importo netto dei debiti	Rettifiche di valore singole
	Crediti compromessi			
Esercizio in rassegna	1'153		1'153	1'153
Esercizio precedente	1'054		1'054	1'054

8.2 Suddivisione delle attività di negoziazione e degli altri strumenti finanziari con valutazione fair value (attivi e passivi)

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Attività di negoziazione		
Titoli di debito, titoli e operazioni del mercato monetario quotati	1'334	4'104
Metalli preziosi e materie prime	205	157
Totale	1'539	4'261

8.3 Presentazione degli strumenti finanziari derivati (attivi e passivi)

(importi in CHF 1'000)	Strumenti di negoziazione		
	Valori di sostituzione positivi	Valori di sostituzione negativi	Volume contrattuale
Divise/metalli preziosi			
Contratti a termine	15'367	15'142	1'551'396
Opzioni (OTC)	1'409	1'426	58'363
Totale prima di considerare gli accordi di compensazione (netting)	16'776	16'568	1'609'759
<i>di cui calcolati con un modello di valutazione</i>	<i>16'776</i>	<i>16'568</i>	
Esercizio precedente	7'307	6'675	1'197'962
<i>di cui calcolati con un modello di valutazione</i>	<i>7'307</i>	<i>6'675</i>	
	Valori di sostituzione positivi (cumulativi)	Valori di sostituzione negativi (cumulativi)	
Totale dopo aver considerato gli accordi di compensazione (netting)			
Esercizio in rassegna	11'755	11'547	
Esercizio precedente	4'112	3'480	
	Stanze di compensazione (clearing house) centrali	Banche e commercianti di valori mobiliari	Altri clienti
Suddivisione per controparti			
Valori di sostituzione positivi dopo aver considerato gli accordi di compensazione (netting)		4'155	7'600

Il Gruppo non fa uso di strumenti finanziari derivati ai fini della copertura.

8.4 Suddivisione delle immobilizzazioni finanziarie

(importi in CHF 1'000)	Valore contabile		Fair value			
	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente		
Titoli di debito destinati ad essere conservati sino alla scadenza	59'471	56'513	59'089	55'511		
Titoli di partecipazione	22'321	18'760	22'593	18'984		
Totale	81'792	75'273	81'682	74'495		
<i>di cui titoli ammessi a operazioni pronti contro termine conformemente alle prescrizioni sulla liquidità</i>	<i>11'719</i>	<i>9'822</i>				
	Da AAA a AA-	Da A+ a A-	Da BBB+ a BBB-	Da BB+ a B-	Inferiore a B-	Senza rating
Suddivisione delle controparti per rating (S&P)						
Titoli di debito (valore contabile)	30'150	20'574	7'919			828

8.5 Presentazione delle partecipazioni non consolidate

(importi in CHF 1'000)	Valore di acquisto	Rettifiche di valore finora accumulate	Valore contabile alla fine dell'esercizio precedente	Esercizio in rassegna				Valore contabile alla fine dell'esercizio in rassegna
				Investimenti	Disinvestimenti	Rettifiche di valore	Apprezzerimenti	
Partecipazioni non consolidate								
Altre partecipazioni non quotate	131		131					131
Totale partecipazioni non consolidate	131		131					131

8.6 Indicazione delle imprese nelle quali la Banca detiene direttamente o indirettamente una partecipazione durevole significativa

Ragione sociale e sede	Attività commerciale	Capitale	Quota sul capitale	Quota sui diritti di voto
			in %	in %
Partecipazioni consolidate integralmente (possesso diretto)				
Imocentro SA, Lugano	Immobiliare	CHF 700'000	100.0	100.0
Accademia SGR SpA, Milano	Gestione Risparmio	EUR 500'000	100.0	100.0
Sempione SIM SpA, Milano	Gestione Risparmio	EUR 2'500'000	100.0	100.0
Banca del Sempione (Overseas) Ltd., Nassau	Banca e Trust	CHF 5'000'000	100.0	100.0
Banca del Sempione (Middle East) Ltd., Dubai	Consulenza finanziaria	USD 2'000'000	100.0	100.0

8.7 Presentazione delle immobilizzazioni materiali

(importi in CHF 1'000)	Valore di acquisto	Ammortamenti finora accumulati	Valore contabile alla fine dell'esercizio precedente	Esercizio in rassegna				Valore contabile alla fine dell'esercizio in rassegna
				Trasferimenti	Investimenti	Disinvestimenti	Ammortamenti	
Stabili della banca	52'106	29'753	22'353		542		-816	22'079
Software sviluppati internamente o acquistati	32'279	28'722	3'557		2'516		-1'459	4'614
Altre immobilizzazioni materiali	10'398	9'904	494		216		-151	559
Totale immobilizzazioni	94'783	68'379	26'404		3'274		-2'426	27'252

Impegni risultanti da leasing operativo non iscritti a bilancio	226
<i>di cui rate con scadenza inferiore a 1 anno</i>	42
<i>di cui rate con scadenza superiore a 1 anno</i>	184

8.8 Suddivisione degli altri attivi e degli altri passivi

(importi in CHF 1'000)	Altri attivi		Altri passivi	
	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Imposte indirette	482	429	1'044	1'061
Imposte alla fonte	2'962	2'341		
Attivi e passivi diversi	3'631	2'519	1'062	1'222
Totale	7'075	5'289	2'106	2'283

8.9 Indicazione degli attivi costituiti in pegno o ceduti per garantire impegni propri e degli attivi che si trovano sotto riserva di proprietà

(importi in CHF 1'000)	Valori contabili	Impegni effettivi
Attivi costituiti in pegno/ceduti		
Deposito presso BNS a garanzia degli impegni verso Esisuisse	1'419	2'837
Crediti nei confronti di banche	2'642	2'642
Investimenti finanziari	8'705	2'602

8.10 Indicazione degli impegni nei confronti di propri istituti di previdenza, nonché numero e genere degli strumenti di capitale proprio della Banca detenuti da tali istituti

Nell'esercizio in rassegna e in quello precedente non esistono impegni nei confronti di propri istituti di previdenza.

8.11 Indicazione sulla situazione economica dei propri istituti di previdenza

(importi in CHF 1'000)	Copertura eccedente alla fine dell'esercizio in rassegna	Quota-parte economica del gruppo		Variazione rispetto all'esercizio precedente della quota-parte economica	Contributi pagati per il periodo in rassegna	Onere previdenziale all'interno dei costi per il personale	
		Esercizio in rassegna	Esercizio precedente			Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Piani di previdenza con eccedenza di copertura	15.0%				1'745	1'745	1'667

Banca del Sempione SA aderisce alla Fondazione collettiva semiautonoma Vita di Zurigo, giuridicamente indipendente. Il piano previdenziale, unico per tutti i dipendenti, si basa sul primato dei contributi e contempla sia le prestazioni obbligatorie LPP, sia quelle complementari. Al 31 dicembre 2025 la Fondazione collettiva Vita evidenzia un grado di copertura, non revisionato, del 115% (anno precedente: 111.7%). Per la Banca non si identifica né un vantaggio economico, né un obbligo di copertura.

Nella Fondazione non sono altresì presenti riserve di contributi del datore di lavoro.

I dipendenti delle affiliate estere usufruiscono di una copertura previdenziale, presso enti indipendenti, conforme alle disposizioni locali. Anche in questi casi qualsiasi impegno per il datore di lavoro si esaurisce con il versamento dei contributi.

8.12 Presentazione delle rettifiche di valore e degli accantonamenti, nonché delle riserve per rischi bancari generali e delle loro variazioni nel corso dell'esercizio in rassegna

(importi in CHF 1'000)	Saldo esercizio precedente	Impieghi conformi allo scopo	Trasferimenti	Differenze di cambio	Interessi in mora, somme recuperate	Nuove costituzioni a carico del conto economico	Scioglimenti a favore del conto economico	Situazione alla fine dell'esercizio in rassegna
Accantonamenti per imposte differite	1'840							1'840
Altri accantonamenti	794	-377		-8		505		914
Totale accantonamenti	2'634	-377		-8		505		2'754
Riserve per rischi bancari generali	8'510							8'510
Rettifiche di valore per rischi di perdita e rischi Paese	1'103				5	94	-3	1'199
<i>di cui rettifiche di valore per rischi di perdita da crediti compromessi</i>	<i>1'054</i>				<i>5</i>	<i>94</i>		<i>1'153</i>
<i>di cui rettifiche di valore per rischi latenti</i>	<i>49</i>						<i>-3</i>	<i>46</i>

Gli altri accantonamenti si riferiscono essenzialmente agli obblighi delle affiliate italiane nei confronti dei dipendenti per il Trattamento di Fine Rapporto (TFR).

La quota tassata delle Riserve per rischi bancari generali corrisponde a CHF 1.2 milioni.

8.13 Numero e valore dei diritti di partecipazione o delle opzioni sugli stessi attribuiti ai membri degli organi di direzione e di amministrazione e ai collaboratori, nonché indicazioni su eventuali piani di partecipazione dei collaboratori

Non esistono diritti di partecipazione o opzioni sugli stessi attribuiti ai membri degli organi di direzione e di amministrazione e ai collaboratori, nonché eventuali piani di partecipazione dei collaboratori.

8.14 Indicazione dei crediti e degli impegni nei confronti delle parti correlate

(importi in CHF 1'000)	Crediti		Impegni	
	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Titolari di partecipazioni qualificate	6'490	6'536	16'477	17'087
Società collegate	9'250	9'652	1'833	1'718
Operazioni degli organi societari	2'322	2'130	2'031	1'991

Durante l'esercizio in esame non sono avvenute transazioni degne di nota aventi come controparte entità collegate. Non esistono operazioni fuori bilancio significative. Le condizioni applicate nell'ambito dei servizi bancari corrispondono a quelle concesse alla clientela primaria. I membri della Direzione Generale beneficiano delle medesime facilitazioni applicate a tutto il personale.

8.15 Presentazione della struttura delle scadenze degli strumenti finanziari

(importi in CHF 1'000)	Scadenza							Totale
	A vista	Con preavviso	Entro 3 mesi	Oltre 3 mesi fino a 12 mesi	Oltre 12 mesi fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Immobilitizzati	
Attivo/Strumenti finanziari								
Liquidità	66'835	1'419						68'254
Crediti nei confronti di banche	70'204	5'744	49'597					125'545
Crediti nei confronti della clientela		285'900	18'606	3'389	238			308'133
Crediti ipotecari	368	35'057	13'322	19'164	113'985	11'690		193'586
Attività di negoziazione	1'028					511		1'539
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	11'755							11'755
Immobilizzazioni finanziarie	28'324		5'490	5'926	33'555	8'497		81'792
Totale	178'514	328'120	87'015	28'479	147'778	20'698		790'604
<i>Esercizio precedente</i>	<i>168'110</i>	<i>301'842</i>	<i>42'189</i>	<i>36'380</i>	<i>128'653</i>	<i>30'188</i>		<i>707'362</i>

Capitale di terzi/Strumenti finanziari

Impegni nei confronti di banche	4'727							4'727
Impegni risultanti da depositi della clientela	516'302	78'195	63'177	4'851				662'525
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	11'547							11'547
Totale	532'576	78'195	63'177	4'851				678'799
<i>Esercizio precedente</i>	<i>450'092</i>	<i>28'141</i>	<i>91'647</i>	<i>23'341</i>				<i>593'221</i>

8.16 Presentazione degli attivi e dei passivi, suddivisi in attivi e passivi nazionali ed esteri secondo il principio della localizzazione

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna		Esercizio precedente	
	Svizzera	Estero	Svizzera	Estero
Attivi				
Liquidità	68'253	1	78'980	
Crediti nei confronti di banche	78'782	46'763	56'757	46'056
Crediti nei confronti della clientela	83'091	225'042	66'367	192'468
Crediti ipotecari	181'680	11'906	168'341	14'747
Attività di negoziazione	205	1'334	157	4'104
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	11'706	49	4'071	41
Immobilizzazioni finanziarie	10'916	70'876	8'550	66'723
Ratei e risconti	13'524	950	5'174	634
Partecipazioni non consolidate	131		131	
Immobilizzazioni materiali	27'079	173	26'156	248
Altri attivi	3'501	3'574	2'754	2'536
Totale attivi	478'868	360'668	417'438	327'557
Passivi				
Impegni nei confronti di banche	3'365	1'362	2'685	565
Impegni risultanti da depositi della clientela	335'365	327'160	311'399	275'092
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	11'520	27	3'472	8
Ratei e risconti	7'591	796	4'390	626
Altri passivi	1'220	886	1'208	1'075
Accantonamenti	1'840	914	1'840	794
Riserve per rischi bancari generali	8'510		8'510	
Capitale sociale	20'000		20'000	
Riserva da utili	92'250	15'902	91'664	12'941
Utile del Gruppo	8'523	2'305	5'616	3'108
Totale passivi	490'184	349'352	450'784	294'209

Per la suddivisione tra Svizzera ed estero si applica il principio del domicilio del cliente, ad eccezione dei crediti ipotecari per i quali è determinante il luogo di domicilio dell'oggetto.

8.17 Suddivisione del totale degli attivi per paesi o per gruppi di paesi (principio della localizzazione)

	Esercizio in rassegna		Esercizio precedente	
	Valore assoluto in CHF 1'000	Quota in %	Valore assoluto in CHF 1'000	Quota in %
Svizzera	478'868	57.0	417'438	56.0
Europa altri	295'474	35.2	278'490	37.4
<i>di cui Italia</i>	200'437	23.9	170'587	22.9
America del Nord	23'024	2.7	20'578	2.8
America del Sud	21'243	2.5	18'090	2.4
Africa	1'132	0.1	987	0.1
Asia	19'063	2.3	8'993	1.2
Australia/Oceania	732	0.1	417	0.1
Totale attivi	839'536	100	744'993	100

8.18 Suddivisione del totale degli attivi per solvibilità dei gruppi di paesi (localizzazione del rischio)

(Rating S&P)	Esposizione all'estero			
	Fine dell'esercizio in rassegna		Fine dell'esercizio precedente	
	CHF 1'000	%	CHF 1'000	%
AAA/AA-	266'263	67.8	258'387	73.4
A+/A-	25'069	6.4	3'250	0.9
BBB+/BBB-	94'135	24.0	83'197	23.6
BB+/BB-	5'383	1.4	5'529	1.6
B+/B-	366	0.1	1'025	0.3
CCC/C	1'785	0.5	670	0.2
Totale attivi	393'001	100	352'058	100

8.19 Presentazione degli attivi e dei passivi suddivisi in funzione delle valute più significative per la Banca

(importi in CHF 1'000)	Valute				
	CHF	USD	EUR	Altre	Totale
Attivi					
Liquidità	66'662	58	1'458	76	68'254
Crediti nei confronti di banche	27'936	21'406	45'901	30'302	125'545
Crediti nei confronti della clientela	78'120	25'412	200'387	4'214	308'133
Crediti ipotecari	182'400		11'186		193'586
Attività di negoziazione	1	24	1'310	204	1'539
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	826	2'317	9'441	-829	11'755
Immobilizzazioni finanziarie	34'597	14'398	32'128	669	81'792
Ratei e risconti	10'856	553	2'952	113	14'474
Partecipazioni non consolidate	131				131
Immobilizzazioni materiali	27'124	79	49		27'252
Altri attivi	3'523	76	3'302	174	7'075
Totale attivi portati a bilancio	432'176	64'323	308'114	34'923	839'536
Diritti di consegna relativi a operazioni su divise a pronti, a termine, a opzione	253'516	497'953	662'695	195'595	1'609'759
Totale attivi	685'692	562'276	970'809	230'518	2'449'295
Passivi					
Impegni nei confronti di banche	3'585	363	484	295	4'727
Impegni risultanti da depositi della clientela	259'261	134'906	224'631	43'727	662'525
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	1'287	1'821	8'759	-320	11'547
Ratei e risconti	7'470	453	395	69	8'387
Altri passivi	1'183	30	892	1	2'106
Accantonamenti	1'840		914		2'754
Riserve per rischi bancari generali	8'510				8'510
Capitale sociale	20'000				20'000
Riserva da utili	108'152				108'152
Utile del Gruppo	11'382	-963	409		10'828
Totale passivi portati a bilancio	422'670	136'610	236'484	43'772	839'536
Impegni di consegna relativi a operazioni su divise a pronti, a termine, a opzione	278'242	423'561	722'872	185'084	1'609'759
Totale passivi	700'912	560'171	959'356	228'856	2'449'295
Posizione netta per valuta	-15'220	2'105	11'453	1'662	

9. Informazioni sulle operazioni fuori bilancio

9.1 Suddivisione degli impegni eventuali e dei crediti eventuali

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Garanzie di credito e strumenti analoghi	5'830	8'685
Totale impegni eventuali	5'830	8'685

9.2 Suddivisione delle operazioni fiduciarie

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Investimenti fiduciari presso banche terze	70'261	56'673
Totale operazioni fiduciarie	70'261	56'673

9.3 Suddivisione dei patrimoni e presentazione della loro evoluzione

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Suddivisione dei patrimoni		
Patrimoni collocati in strumenti d'investimento collettivo in gestione proprietaria	688'613	562'625
Patrimoni con mandato di gestione patrimoniale	1'359'100	1'186'465
Altri patrimoni amministrati	2'861'193	2'572'363
Totale patrimoni (inclusi doppi conteggi)	4'908'906	4'321'453
<i>di cui doppi conteggi</i>	<i>501'702</i>	<i>442'474</i>

Gli altri patrimoni amministrati includono tutti i valori patrimoniali per i quali il Gruppo percepisce commissioni e/o onorari aggiuntivi ai diritti di custodia e alle spese di tenuta conto. Il Gruppo non detiene averi che possono essere considerati quali "custody only".

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Presentazione dell'evoluzione dei patrimoni		
Totale patrimoni (inclusi doppi conteggi) all'inizio del periodo	4'321'453	3'934'843
Afflusso netto di nuovi fondi (deflusso finanziario netto)	278'103	40'236
Evoluzione dei valori di borsa e dei cambi, interessi, dividendi e spese	309'350	346'374
Totale patrimoni (inclusi doppi conteggi) alla fine del periodo	4'908'906	4'321'453

L'afflusso netto di nuovi fondi, rispettivamente il deflusso finanziario netto, comprendono tutti i trasferimenti in entrata ed uscita di liquidità e di altri valori di investimento, sulla base del valore del giorno di trasferimento. Non vengono per contro considerati i ricavi da interessi e dividendi, l'evoluzione dei valori di borsa e dei cambi e gli addebiti di interessi, spese e commissioni.

10. Informazioni sul conto economico

10.1 Indicazione di un provento significativo da operazioni di rifinanziamento nella posta "Proventi da interessi e sconti", nonché di interessi negativi significativi

Negli ultimi due esercizi il Gruppo non ha registrato oneri per interessi negativi.

10.2 Suddivisione dei costi per il personale

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Retribuzioni (gettoni di presenza e indennità fisse ai membri degli organi del Gruppo, stipendi e assegni corrisposti)	23'411	19'841
Prestazioni sociali	3'798	3'908
Altre spese per il personale	525	334
Totale costi per il personale	27'734	24'083

10.3 Suddivisione degli altri costi di esercizio

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Spese per i locali	1'852	1'629
Spese per le tecnologie di informazione e comunicazione	4'034	4'011
Spese per veicoli, macchine, mobilia e altre installazioni, nonché leasing operativo	411	284
Onorari della società di audit (art. 961 a n. 2 CO)	497	522
<i>di cui per audit contabili e di vigilanza</i>	<i>480</i>	<i>505</i>
<i>di cui per altri servizi</i>	<i>17</i>	<i>17</i>
Ulteriori costi di esercizio	3'363	3'138
Totale altri costi di esercizio	10'157	9'584

10.4 Spiegazioni riguardanti perdite significative, ricavi e costi straordinari, nonché dissoluzioni significative di riserve latenti, di riserve per rischi bancari generali e di rettifiche di valore e accantonamenti liberati

I ricavi straordinari registrati nel periodo in esame sono da ricondurre a delle plusvalenze emerse nell'ambito di un accordo transattivo.

10.5 Presentazione del risultato d'esercizio, suddiviso in risultato nazionale ed estero secondo il principio della localizzazione dell'attività

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna		Esercizio precedente	
	Svizzera	Estero	Svizzera	Estero
Risultato da operazioni su interessi				
Proventi da interessi e sconti	8'675	2'704	13'470	2'337
Proventi da interessi e dividendi delle attività di negoziazione	0		1	
Proventi da interessi e dividendi da immobilizzazioni finanziarie	666	161	646	227
Oneri per interessi	-1'685	-1'547	-2'588	-1'476
Risultato lordo da operazioni su interessi	7'656	1'318	11'529	1'088
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi	-91		19	
Subtotale: risultato netto da operazioni su interessi	7'565	1'318	11'548	1'088
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio				
Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento	31'062	9'255	21'987	8'644
Proventi da commissioni su operazioni di credito	135	6	102	17
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio	1'566	493	1'657	151
Oneri per commissioni	-1'756	-1'004	-1'484	-839
Subtotale: risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio	31'007	8'750	22'262	7'973
Risultato da attività di negoziazione e dall'opzione fair value	4'213	280	2'557	186
Altri risultati ordinari				
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	170	207	212	136
Proventi da altre partecipazioni non consolidate	4		4	
Risultato da immobili	647		667	
Altri proventi ordinari		120	83	122
Altri oneri ordinari	-558	-70		-22
Subtotale: altri risultati ordinari	263	257	966	236
Costi d'esercizio				
Costi per il personale	-23'072	-4'662	-20'009	-4'074
Altri costi d'esercizio	-7'146	-3'011	-6'998	-2'586
Subtotale: costi d'esercizio	-30'218	-7'673	-27'007	-6'660
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	-2'332	-94	-2'161	-118
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	-27	-224	-17	88
Risultato d'esercizio	10'471	2'614	8'148	2'793

10.6 Presentazione delle imposte correnti e differite e indicazione dell'aliquota d'imposta

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Oneri per imposte correnti	2'498	2'217
Totale imposte	2'498	2'217
Aliquota d'imposta media ponderata in funzione del risultato d'esercizio	18.7%	20.3%

A destra:
Camminare, semplicemente.

Pagina seguente:
Ritmi della natura.





Il tempo lungo del fare

Ci sono gesti che non possono essere accelerati.

Il pane che lievita, il legno che si lavora,
il vino che matura. La Slow Life valorizza il tempo
lungo del fare, dove la qualità nasce dall'attesa
e dall'esperienza. In questi gesti antichi
si nasconde una modernità profonda: produrre
meno, produrre meglio.



Relazione dell'ufficio di revisione all'Assemblea generale della Banca del Sempione SA, Lugano

Relazione sulla revisione del conto annuale consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale consolidato della Banca del Sempione SA e delle sue società affiliate ("il gruppo"), costituito dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, dal conto economico consolidato, dal conto dei flussi di tesoreria consolidato e dal prospetto delle variazioni del capitale proprio consolidato per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato al conto annuale consolidato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale consolidato (pagine da 22 a 25 e da 27 a 44) fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata del gruppo al 31 dicembre 2025 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria consolidati per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle disposizioni vigenti per le banche ed è conforme alla legge svizzera.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale consolidato" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al gruppo, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale relativi alla revisione dei conti di società di interesse pubblico. Abbiamo in oltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio di amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale, del conto annuale consolidato e delle nostre relative relazioni.

Il nostro giudizio sul conto annuale consolidato non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale consolidato o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

PricewaterhouseCoopers SA, Piazza Indipendenza 1, 6900 Lugano
+41 58 792 65 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA fa parte della rete globale PwC, una rete di società giuridicamente autonome e indipendenti tra loro.



Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio di amministrazione per il conto annuale consolidato

Il Consiglio di amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle disposizioni vigenti per le banche e alle disposizioni legali, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale consolidato che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale consolidato, il Consiglio di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità del gruppo di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio di amministrazione intenda liquidare il gruppo o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale consolidato nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale consolidato.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale consolidato, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del gruppo.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del gruppo di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a



richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale consolidato oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte del gruppo.

- valutiamo la presentazione, la struttura e il contenuto del conto annuale consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il conto annuale consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- pianifichiamo la revisione del conto annuale consolidato e la svolgiamo per ottenere elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle unità economiche svolte all'interno del gruppo come base per la formazione di un giudizio di revisione sul conto annuale consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e della recensione della attività di revisione svolte ai fini della revisione del conto annuale consolidato. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul conto annuale consolidato.

Comunichiamo al Consiglio di amministrazione o al suo comitato competente, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale consolidato concepito secondo le direttive del Consiglio di amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale consolidato che vi è stato sottoposto.


PricewaterhouseCoopers SA

Omar Grossi
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile

Paolo Vanini
Perito revisore abilitato

Lugano, 9 aprile 2026

Tornare alle
proprie radici.
Fare cose con le
proprie mani.
Ascoltare chi ci sta
accanto o,
semplicemente,
ascoltare il
silenzio. Idee per
una fuga dalla
frenesia, in Ticino.

A close-up photograph of a person's hands kneading dough in a large, rustic wooden bowl. The person is wearing a blue and white striped shirt. In the background, several loaves of bread are visible, some resting on a wooden surface and others in a white bowl. The scene is set in a warm, natural light, suggesting a traditional bakery or kitchen.

ESSERE

per ritrovarsi pienamente

Il Ticino a passo d'uomo

Scendere dall'auto per camminare,
meditare o curare un alveare.

Alla scoperta delle pratiche lente
tra città e valli del Ticino.

Pagina precedente:
L'essenza del fare.

In questa pagina:
*Tiny house
sul Monte Generoso.*

Pagina destra:
*Il piacere dello stare
insieme al Convento
del Bigorio, Capriasca.*

In Ticino la lentezza è, ancora oggi, una pratica quotidiana. Tra le valli alpine, lungo gli antichi cammini della Via Francisca del Lucomagno o della Strada Alta della Leventina, nei ritmi del lavoro agricolo che parlano di fatica, accoglienza e pace.

Una tappa chiave è il **Convento del Bigorio**, sopra Tesserete, in Capriasca. Fondato nel 1535, fu il primo convento cappuccino della Svizzera e oggi offre ospitalità a religiosi e laici in cerca di quiete: niente tv, orari che seguono il ciclo circadiano, il silenzio come linguaggio universale. Il convento custodisce anche un piccolo museo etnografico e produce miele, nocino, marmellate ed erbe officinali, utilizzando metodi biologici e rispettosi dell'ambiente.

Oltre alla contemplazione, ci sono le occasioni di decelerazione nei centri urbani: **SlowUp Ticino** è la giornata in cui, ogni anno, oltre 50 chilometri di strade tra **Locarno** e **Bellinzona** vengono chiusi al traffico motorizzato, invitando cittadini e turisti a riappropriarsi degli spazi pubblici, per passeggiare, muoversi in bicicletta o sui pattini, scambiare qualche parola o anche soltanto un saluto con le persone che si incrociano. Il percorso attraversa il **Parco del Piano di Magadino**, area naturale protetta, dove pianure, zone palustri e aree coltivate convivono in armonia e permettono di riscoprire la biodiversità locale.



Accanto a questo tipo di iniziative, nascono le reti di turismo consapevole, come **Inticino**, che promuove visite ad artigiani, agriturismi e produttori locali, dove è anche possibile provare a misurarsi con i lavori manuali della tradizione, come la panificazione, l'apicoltura o la modellazione della ceramica.

Non mancano i cultori dello **Slow Food**: chef che interpretano la tavola come occasione di meditazione e di ricerca di armonia con la terra e la natura, proposte gastronomiche legate alla stagionalità o alle piante selvatiche locali, ristoranti che elaborano menù originali e di nicchia: dai piatti vegetariani gourmet alla cucina biologica, alle ricette regionali ticinesi a chilometro zero.

Guardando oltre il Ticino, città come **Zurigo** o **Basilea** si ispirano allo **Slow living**, offrendo servizi di prossimità per ridurre la necessità di spostarsi in auto e favorire la mobilità lenta. Mentre **Nomady** propone un'ospitalità a basso impatto, con soggiorni in baite e rifugi lontani dal turismo di massa. E per disconnettersi dal frastuono digitale, si possono visitare la **Certosa di La Valsainte**, nella Gruyère, e l'**abbazia di Einsiedeln**, nel Canton Svitto.

È proprio qui, tra conventi, valli e cammini, che la lentezza diventa politica territoriale innovativa, capace di restituire tempo, equilibrio e bellezza ai luoghi e alla convivenza. Le sfide non mancano: **overtourism**, perdita di artigiani, difficoltà nei collegamenti con le aree isolate, rischio che la lentezza diventi un lusso per pochi. Ma non mancano neppure le opportunità.





Altre attività del Gruppo

- 54 Base Investments SICAV
- 56 Sempione SIM (Società di intermediazione mobiliare) SpA
- 57 Banca del Sempione (Overseas) Ltd.
- 61 Banca del Sempione (Middle East) Ltd.
- 63 Accademia SGR (Società di gestione del risparmio) SpA

Nel Granducato del Lussemburgo Banca del Sempione SA è promotrice di *Base Investments SICAV* (la "SICAV"), una società d'investimento a capitale variabile multi-comparto costituita il 29 maggio 2001 e iscritta nella lista ufficiale degli Organismi di Investimento Collettivo ai sensi della Parte I della legge del 17 dicembre 2010.

I comparti sono contraddistinti da obiettivi di investimento differenti così da poter offrire un ventaglio di possibilità all'investitore e contestualmente rispettarne la propensione al rischio. A livello dei singoli comparti sono definite le politiche d'investimento riassunte nel prospetto informativo approvato dall'autorità di vigilanza.

In linea più generale l'impegno principale dei gestori è di preservare il capitale investito nei momenti più volatili del mercato e attuare le strategie più efficaci per incrementare il valore degli attivi nelle fasi più favorevoli. Ciò viene assicurato attraverso una diversificazione dei portafogli e una attenzione particolare nel presidio dei rischi operativi.

Il periodo d'investimento ideale minimo è di 24/36 mesi a seconda delle caratteristiche dei singoli comparti.

La SICAV ha nominato Edmond de Rothschild Asset Management (Lussemburgo) quale società di gestione e CACEIS Bank, Luxembourg branch quale banca depositaria e agente amministrativo. Banca del Sempione SA continua nei propri ruoli di promoter e gestore per tutti i comparti, assumendo anche la responsabilità di global distributor.

Nelle attività a beneficio della clientela, con l'obiettivo di assicurare il ritorno auspicato, vengono applicate le più moderne tecniche di gestione. La costante ricerca delle migliori infrastrutture tecnologiche e le analisi approfondite che determinano la definizione delle strategie d'investimento contribuiscono a mitigare i rischi.

Partendo dal principio secondo il quale i vari comparti della SICAV sono investiti in valori mobiliari all'interno dei quali la liquidità è utilizzata a titolo accessorio, la SICAV ha selezionato attentamente i mercati nei quali essere attiva, focalizzando la gestione principalmente su tre asset class (azionario, obbligazionario e monetario). In aggiunta alle classi di attivi citate, la SICAV persegue un approccio diversificato attraverso l'adozione di strategie di tipo quantitativo tra le quali, ad esempio, la ricerca di spunti macro-economici legati all'andamento di variabili quali tassi, inflazione e crescita economica, per generare idee di investimento, spaziando tra tutti gli strumenti di investimento consentiti per legge, oppure attraverso l'investimento in altri fondi con una bassa correlazione al mercato e un buon rapporto rischio-rendimento.

Di seguito un elenco dei comparti con una breve spiegazione della rispettiva politica di investimento:

Monetari e Obbligazionari

Base Investments SICAV – Low Duration

L'obiettivo è di conseguire una performance superiore all'indice Bloomberg Barclays Global Aggregate 1-3 Years Total Return, investendo principalmente in titoli a tasso fisso o variabile, in modo tale che la duration del portafoglio non superi i 3 anni.

Base Investments SICAV – Bonds Value

L'obiettivo di gestione del Comparto è di realizzare rendimenti reali positivi a favore degli Azionisti, con un orizzonte di investimento temporale di tre anni, investendo principalmente in valori mobiliari a reddito fisso. Il comparto potrà investire fino al 20% dell'attivo totale del comparto in obbligazioni non-investment grade.

Base Investments SICAV – Global Fixed Income

L'obiettivo di gestione di questo Comparto è di realizzare rendimenti reali positivi a favore degli Azionisti, con un orizzonte d'investimento temporale di tre anni, investendo principalmente in valori mobiliari a reddito fisso. Il Comparto mira a creare il potenziale per l'incremento di capitale investendo principalmente in un portafoglio composto da valori mobiliari a reddito fisso, tra cui, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, obbligazioni corporate e obbligazioni governative con scadenze diverse.

Flessibile e Bilanciato

Base Investments SICAV – Macro Dynamic

L'obiettivo di investimento di questo comparto è quello di realizzare un rendimento assoluto attraverso un portafoglio dinamico con la prospettiva di conseguire, nel medio-lungo termine (da 3 a 5 anni), un incremento del capitale mediante la combinazione di attivi diversificati senza alcun vincolo geografico o valutario. A tale scopo, il comparto potrà in essere, nell'interesse degli investitori, un'allocazione degli attivi flessibile in relazione al contesto economico.

Base Investments SICAV – Flexible Low Risk Exposure

L'obiettivo di gestione di questo Comparto è di generare rendimenti positivi reali per gli Azionisti attraverso un'allocazione degli attivi flessibile e dinamica che presti particolare attenzione alla conservazione e all'incremento del capitale. Un'universo interamente investibile aumenta la flessibilità e consente una riduzione della volatilità aggregata del portafoglio applicando tecniche di allocazione bilanciata del rischio. Il comparto potrà investire fino al 15% dell'attivo totale del comparto in obbligazioni non-investment grade, con rating medio B. L'esposizione al mercato azionario non supererà il 15%.

Fondo di Fondi

Base Investments SICAV – Multi Asset Capital Appreciation Fund of Funds

Si tratta di un fondo di fondi il cui obiettivo di gestione è di realizzare, nell'arco di un intero ciclo di investimento quinquennale, una performance superiore a quella di un indice composto da Bloomberg Barclays Global Aggregate (34%), MSCI WORLD TR Net (33%) e Euro short term rate ESTR (33%), integrando nell'allocazione degli attivi strategie quantitative e sistematiche al fine di costruire un robusto portafoglio e un ordinato processo di investimento attraverso una strategia di gestione degli investimenti multi-asset.

Azionario

Base Investments Sicav – Sempione Smart Equity

L'obiettivo di gestione di questo Comparto è di conseguire, nel medio-lungo termine, un incremento del capitale, investendo principalmente in azioni di società di elevato standing e grande solidità con esposizione geografica a livello internazionale. La strategia di gestione è di tipo attivo e caratterizzata da un approccio bottom-up basato sia sull'analisi fondamentale sia su opportunità di natura più tattica.



**BASE
INVESTMENTS
SICAV**

Base Investments SICAV

5, Allée Scheffer
L – 2520 Luxembourg

info@basesicav.lu
www.basesicav.lu

Ufficio di revisione PricewaterhouseCoopers, Lussemburgo

La società opera nel settore della gestione del risparmio, della consulenza sugli investimenti e dell'intermediazione mobiliare, affermandosi come un partner di riferimento per clienti privati e istituzionali.

Grazie a una solida esperienza nella gestione dei patrimoni, fondata sui principi di affidabilità e buon senso che caratterizzano tutte le società del Gruppo Banca del Sempione, Sempione SIM si distingue per il suo approccio professionale e altamente personalizzato nei confronti della propria clientela, con l'obiettivo di soddisfarne le esigenze finanziarie e personali.

Sempione SIM si propone anche come consulente qualificato per i clienti che desiderano operare in un contesto globale alla ricerca di una superiore diversificazione dei propri investimenti, aiutati in questo ambito dalla cultura e dalla tradizione della casa madre svizzera. A questo proposito le sinergie con il proprio azionista permettono di utilizzare un modello in cui Sempione Sim è in grado di gestire il conto nominativo del cliente, aperto appositamente presso Banca del Sempione, assicurando in questo modo anche una diversificazione geografica nella detenzione dei propri asset.

Sempione SIM è inoltre autorizzata, in base ad un contratto di segnalatore di pregi, a rendere noto al cliente in questo senso interessato, della possibilità di accendere presso Banca del Sempione operazioni di credito lombard utilizzando il proprio portafoglio presso Sempione Sim come garanzia per il buon fine dell'operazione.

Sempione SIM svolge un ruolo primario nella distribuzione in Italia dei prodotti della SICAV lussemburghese Base Investments, indirizzati a una clientela retail, professionale e istituzionale.

L'attenzione alla personalizzazione dei servizi è centrale: la società si confronta costantemente con i propri clienti per assicurare che le strategie gestionali e operative siano in linea con le loro aspettative.

La qualità dei servizi offerti, tra cui gestione patrimoniale, consulenza e raccolta ordini, è garantita dalla selezione di personale altamente qualificato con esperienze sia a livello nazionale che internazionale.

A tutela degli interessi della propria clientela e nel pieno rispetto della normativa vigente, Sempione SIM assicura una rigorosa separazione tra il patrimonio dei clienti, custodito in conti operativi dedicati, e quello della società.

Consiglio di Amministrazione

Günter Jehring presidente

Silvana Cavanna vicepresidente

Andrea Ballancin consigliere

Stefano Rogna consigliere

Pietro Scibona amministratore delegato

Management

Maurizio Foppoli direttore generale

Alessandro Scarfo vicedirettore generale



SEMPIONE SIM
Gruppo Banca del Sempione

Sempione SIM

(Società di intermediazione
mobiliare) SpA

Sede sociale e Direzione Generale

Via M. Gonzaga 2

I – 20123 Milano

Tel. +39 02 30 30 35 1

Fax +39 02 30 30 35 22/24

Filiale di Lecco

Piazza Stazione 3

I – 23900 Lecco

Tel. +39 0341 36 97 06

Fax +39 0341 37 06 30

Filiale di Mirandola

Via Cesare Battisti 1

I – 41037 Mirandola (MO)

Tel. +39 0535 73 04 69

Fax +39 0230 30 35 22/24

Filiale di Torino

Corso Re Umberto 3

I – 10121 Torino (TO)

Tel. +39 02 30 30 35 1

Fax +39 02 30 30 35 22/24

info@sempionesim.it

www.sempionesim.it

Ufficio di revisione

PricewaterhouseCoopers, Milano

In uno scenario finanziario globale sempre più complesso e interconnesso, Banca del Sempione ha saputo cogliere con visione strategica le opportunità offerte dai mercati internazionali, stabilendo già nel 2000 la propria presenza a Nassau, nell'arcipelago delle Bahamas, attraverso la controllata Banca del Sempione (Overseas) Ltd.

Nassau si configura oggi come un centro finanziario internazionale profondamente evoluto rispetto al passato. Negli ultimi anni le Bahamas hanno intrapreso un percorso di rafforzamento normativo e istituzionale che ha condotto a un pieno allineamento agli standard promossi da OCSE e Global Forum, con un significativo potenziamento dei presidi in materia di trasparenza fiscale, cooperazione internazionale e contrasto al riciclaggio.

L'introduzione di requisiti di sostanza economica, il consolidamento dei meccanismi di vigilanza e l'adozione di framework innovativi hanno contribuito a ridefinire il posizionamento della piazza finanziaria, oggi orientata a modelli di business specialistici, ad alto valore aggiunto e pienamente integrati nel sistema finanziario globale.

In tale contesto, Nassau si distingue non tanto per dimensione, quanto per competenze specialistiche nei servizi di Wealth management internazionale, nelle strutture fiduciari e nei veicoli di investimento flessibili, offrendo un ambiente regolamentare stabile e riconosciuto

In tale cornice, Banca del Sempione (Overseas) Ltd. opera come realtà boutique, caratterizzata da un modello agile, altamente specializzato e orientato alla personalizzazione avanzata. L'approccio si fonda su relazioni di lungo periodo, su un elevato contenuto consulenziale e su una profonda comprensione delle esigenze patrimoniali di una clientela internazionale esigente e sofisticata, sia privata sia istituzionale.

Il fulcro dell'attività risiede nella gestione patrimoniale *tailor made*, costruita attraverso soluzioni dedicate e architetture di investimento flessibili, sviluppate con rigore tecnico e attenzione al controllo del rischio. A complemento, la Banca offre operatività qualificata su titoli, strumenti derivati e valute, nell'ambito di una strategia prudente e orientata alla preservazione e valorizzazione del capitale nel tempo.

Consiglio di Amministrazione

Robert Lotmore presidente del Consiglio di Amministrazione

Alfred A. Schaller vice-presidente del Consiglio di Amministrazione

Beat V. Meier consigliere

Arthur Seligman consigliere

Management

Simone Bertoldo chief executive manager

Neil Baker chief financial officer



BANCA DEL SEMPIONE
(Overseas)

Banca del Sempione (Overseas) Ltd.

Old Fort Bay Town Centre (Building 2, 2nd Floor)

Windsor Field Road

Nassau, The Bahamas

Tel. +1 242 322 80 15

Fax +1 242 356 20 30

bsoverseas@sempione-overseas.com

Swift code: BASEBSNS

Ufficio di revisione PricewaterhouseCoopers, Nassau



Dove la calma diventa consapevolezza

La distanza insegna ad ascoltare ciò che conta:
il silenzio che respira, il ritmo naturale
delle cose, la luce che si posa sui campi.
Nel tempo che si dilata, ogni gesto ritrova spazio
e il quotidiano si fa consapevolezza.





Banca del Sempione (Middle East) Ltd.

Il 2024 ha visto la partenza di una iniziativa importante per il Gruppo Banca del Sempione. L'ottenimento dell'autorizzazione ad operare nel Dubai International Financial Center di Banca del Sempione (Middle East) Ltd., detenuta al 100% dalla casa madre svizzera, per promuovere le attività di advising e arranging di prodotti finanziari di Banca del Sempione a favore di clientela professionale residente a Dubai.

Il dinamico contesto economico finanziario, che caratterizza la realtà degli Emirati Arabi Uniti e di tutta l'area medio orientale, è stato valutato da Banca del Sempione come una strategica opportunità di insediamento per estendere le proprie competenze, soprattutto in tema di gestione e consulenza negli investimenti, facendo leva sulla cultura e tradizione svizzera.

L'obiettivo dell'apertura della nuova affiliata in una realtà caratterizzata da una forte presenza di clientela internazionale, è quello di diversificare il proprio bacino di sviluppo e acquisizione potendo far valere la storia di Banca del Sempione in un ambito a forte valore aggiunto come risulta essere il private banking.

BSME è stata costituita nel Dubai International Financial Centre ("DIFC") per offrire soluzioni di Private Banking focalizzate principalmente su clienti high-net-worth e Family Offices con l'obiettivo di commercializzare e promuovere le soluzioni di investimento offerte dal Gruppo. Tale offerta è rivolta come detto esclusivamente a Clienti Professionali secondo le direttive emanate dal DIFC.

Banca del Sempione (Middle East) Ltd ha iniziato la propria attività proponendosi come banca di riferimento per i servizi di banca privata alla comunità di origine svizzera e italiana residente nell'area e offrendo un livello di personalizzazione e di innovazione sempre più apprezzato. L'attività commerciale e le proposte di servizio nella gestione patrimoniale riguardano anche altri potenziali clienti internazionali valutati attraverso un processo di on boarding incentrato sui migliori standard internazionali a tutela e nell'interesse di tutti gli stakeholder.

Consiglio di Amministrazione

Livio Danisi presidente del Consiglio di Amministrazione

Athos Walter executive director

Thomas Paoletti non-executive director

Management

Luigi Landoni senior executive officer



BANCA DEL SEMPIONE
(Middle East)

Banca del Sempione (Middle East) Ltd.

Unit 409, Level 4, Tower 1, Al Fattan Currency House
Dubai International Financial Centre
Dubai, United Arab Emirates
Tel. +971 4 282 89 37

Pagina precedente:

Ritrovare il proprio respiro nel cuore della quiete.

A sinistra:
Piccoli momenti in fattoria.

info@bancasempione-middleeast.com

Ufficio di revisione BDO Chartered Accountants and Advisors, Dubai



Accademia SGR SpA è una Società di gestione del risparmio, con sede a Milano, specializzata nella gestione di Fondi Immobiliari con una pluralità di partecipanti. La società è autorizzata alla promozione e gestione di Fondi di Investimento Alternativi ("FIA"), nel cui perimetro rientrano anche i fondi immobiliari, in base alla Direttiva Comunitaria Europea n. 2011/61/UE ("AIFMD").

L'investimento in fondi immobiliari consente una diversificazione di portafoglio con rendimenti interessanti rispetto al mercato mobiliare tradizionale. Il servizio fornito alla Clientela è personalizzato. I principali vantaggi legati alla gestione di patrimoni immobiliari per il tramite di fondi immobiliari sono in particolare: la cartolarizzazione del patrimonio, il de-consolidamento del debito, la gestione professionale degli immobili e la separazione tra l'attività caratteristica d'impresa e la gestione immobiliare.

Consiglio di Amministrazione

Sandro Medici presidente del Consiglio di Amministrazione

Oliviero Tronconi vice-presidente del Consiglio di Amministrazione

Stefano Rogna consigliere

Marilena Biella consigliere

Management

Vincenzo Mangiaracina direttore generale



**ACCADEMIA
SGR**

Accademia SGR (Società di gestione del risparmio) SpA

Piazza Generale Armando Diaz 6

I - 20123 Milano

Tel. +39 02 36 567 003

Fax. +39 02 36 567 183

www.accademiasgr.it

Ufficio di revisione PricewaterhouseCoopers, Milano

Città più vivibili,
più vicine alle
persone:
si trasformano
per riscoprire la
bellezza e
migliorare la qualità
della vita.

A photograph of a lush garden with various green and yellow plants in the foreground. In the background, a modern building with large windows is visible through the trees. The scene is bathed in warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning.

LUOGHI

per abitanti davvero

Toccare il cielo con un piede

Dai parchi sopraelevati di Parigi e New York ai Farmers' markets di Londra e le Superilles di Barcellona, in tutto il mondo lo Slow living ridisegna le città guardando alla qualità della vita. E le arricchisce.

Da binario morto a strada viva: la High Line è il parco nato lungo i binari abbandonati del West Side di Manhattan, a New York, per iniziativa di un'associazione non profit che immaginava di poter coniugare rigenerazione urbana e profitti. Si prospettavano 250 milioni di dollari di maggiori introiti per le casse comunali, in un arco di 20 anni, grazie all'apprezzamento dei valori immobiliari dell'area. Ma i conti erano sbagliati per difetto. Nel 2024, a 15 anni dall'apertura, New York ha contabilizzato 900 milioni di dollari di maggiori entrate fiscali, con investimenti per 2 miliardi nell'area attorno alla High Line. Che è diventata un manifesto dell'urbanità lenta, capace di rigenerare un intero quartiere, con un design che integra natura, infrastrutture e ritmi più umani.

Il parco lineare di New York ha ispirato progetti analoghi da Londra a Seul. E a sua volta aveva copiato Parigi, che già nel 1993 aveva completato la *Coulée verte René-Dumont*, una passeggiata alberata di quasi 5 km, costruita sopra una vecchia infrastruttura ferroviaria nel *XII arrondissement*.

L'idea di integrare nelle città una dimensione di lentezza e vivibilità è ormai patrimonio comune. In Spagna, Barcellona ridisegna la mobilità riducendo il traffico, ampliando i marciapiedi e restituendo spazio a pedoni, alberi e socialità attraverso le Superilles, le "superaree urbane".

Il progetto coinvolge blocchi di nove isolati che vengono chiusi alle auto, creando piazze, aree giochi e spazi per eventi di quartiere: gli incroci diventano giardini, i parcheggi luoghi d'incontro e l'aria torna respirabile. Entro il 2030, 503 strade si trasformeranno in viali pedonali o ciclabili, riducendo del 25% il traffico automobilistico.

Madrid Río è invece il percorso di rinaturazione urbana della capitale spagnola: un vasto parco lineare che corre lungo il fiume Manzanares. L'autostrada che un tempo tagliava in due la città è stata interrata e sostituita da 10 km di percorsi pedonali, piste ciclabili, aree giochi e zone d'acqua, con il rumore del traffico che ha lasciato spazio al canto degli uccelli e alla vita di quartiere.



Attraversando la Manica, Londra ha interpretato la lentezza e il ritorno alla natura con i progetti di urban farming, come quelli del "Dalston Eastern Curve Garden" o di "GrowUp Farms", e i Farmers' Markets, dove gli agricoltori vendono direttamente i loro prodotti, accorciando la filiera e rafforzando l'economia locale: il commercio torna a scoprire la stagionalità e il contatto umano.

Dal Giappone al Sudafrica, più di 280 piccoli centri aderiscono al movimento internazionale Cittaslow, nato in Italia nel 1999, per promuovere la gestione sostenibile del territorio, l'artigianato, le filiere corte, il turismo dolce e le relazioni di prossimità.

La lentezza urbana è ben diversa dall'immobilismo: è diventato un modo per ripensare i luoghi in cui viviamo, ritrovare l'equilibrio perduto e migliorare la qualità del vivere.

Pagina precedente:

La città che respira, Xi'an, Shaanxi, Cina.

In questa pagina:

Rocafort Square-Garden situato nel distretto Eixample di Barcellona.

Pagina destra:

Farmers' Market a Londra.





Conto annuale casa madre

72	Bilancio
73	Conto economico
74	Impiego dell'utile di bilancio
74	Prospetto delle variazioni del capitale proprio
77	Allegato al conto annuale
87	Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale

BILANCIO AL 31.12.2025

(importi in CHF 1'000)	Allegato	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Attivi			
Liquidità		68'253	78'980
Crediti nei confronti di banche		81'820	61'245
Crediti nei confronti della clientela	4.1	295'221	250'807
Crediti ipotecari	4.1	201'586	191'588
Attività di negoziazione	4.2	1'539	4'261
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	4.3	12'158	4'074
Immobilizzazioni finanziarie	4.4	62'955	64'290
Ratei e risconti		13'446	5'081
Partecipazioni		13'415	13'668
Immobilizzazioni materiali		12'395	11'131
Altri attivi	4.5	3'735	2'970
Totale attivi		766'523	688'095
Totale dei crediti postergati		1'000	1'001
Passivi			
Impegni nei confronti di banche		64'802	48'639
Impegni risultanti da depositi della clientela		556'361	509'358
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	4.3	11'540	3'473
Ratei e risconti		7'489	4'363
Altri passivi	4.5	1'219	1'230
Accantonamenti	4.9	10'350	10'350
Capitale sociale	4.10	20'000	20'000
Riserva legale da utili		40'750	40'250
Riserve facoltative da utili		43'250	42'750
Utile riportato		1'682	2'675
Risultato del periodo		9'080	5'007
Totale passivi		766'523	688'095
Operazioni fuori bilancio			
Impegni eventuali	4.1	8'801	11'689
Impegni irrevocabili	4.1	2'837	2'838

CONTO ECONOMICO 2025

(importi in CHF 1'000)	Allegato	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Risultato da operazioni su interessi			
Proventi da interessi e sconti		8'829	13'635
Proventi da interessi e dividendi delle attività di negoziazione			1
Proventi da interessi e dividendi da immobilizzazioni finanziarie		666	646
Oneri per interessi		-2'178	-3'836
Risultato lordo da operazioni su interessi		7'317	10'446
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi		-91	19
Subtotale: risultato netto da operazioni su interessi	6.1	7'226	10'465
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio			
Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento		31'237	22'158
Proventi da commissioni su operazioni di credito		135	102
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio		1'942	1'957
Oneri per commissioni		-1'756	-1'484
Subtotale: risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio		31'558	22'733
Risultato da attività di negoziazione e dall'opzione fair value		4'213	2'557
Altri risultati ordinari			
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie		170	212
Proventi da partecipazioni		2'504	1'004
Risultato da immobili		84	93
Altri proventi ordinari			83
Altri oneri ordinari		-555	
Subtotale: altri risultati ordinari		2'203	1'392
Ricavi netti		45'200	37'147
Costi d'esercizio			
Costi per il personale	6.2	-23'072	-20'009
Altri costi d'esercizio	6.3	-7'965	-7'834
Subtotale: costi d'esercizio		-31'037	-27'843
Utile lordo		14'163	9'304
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali		-3'256	-2'780
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite		-27	-17
Risultato d'esercizio		10'880	6'507
Imposte	6.4	-1'800	-1'500
Risultato del periodo		9'080	5'007

PROPOSTA DI IMPIEGO DELL'UTILE DI BILANCIO

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Risultato del periodo	9'080	5'007
Utile riportato	1'682	2'675
Utile di bilancio	10'762	7'682

Impiego dell'utile

Attribuzione alla riserva legale da utili	500	500
Attribuzione alle riserve facoltative da utili	500	500
Dividendo	6'000	5'000
Riporto a nuovo	3'762	1'682

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE PROPRIO 2025

(importi in CHF 1'000)	Capitale sociale	Riserva legale da utili	Riserve facoltative da utili	Utile riportato	Risultato del periodo	Totale
Capitale proprio all'inizio del periodo di riferimento	20'000	40'250	42'750	2'675	5'007	110'682
Dividendo					-5'000	-5'000
Assegnazione alle riserve		500	500		-1'000	
Riporto a nuovo				-993	993	
Risultato del periodo					9'080	9'080
Capitale proprio alla fine del periodo di riferimento	20'000	40'750	43'250	1'682	9'080	114'762





Essere presenti

Essere presenti è forse il gesto più radicale del nostro tempo. Senza distrazioni, senza altrove.

La Slow Life non chiede di fare di meno, ma di esserci di più: nel dialogo, nel lavoro, nelle relazioni.

Il tempo acquista valore quando viene abitato davvero.

1. Profilo della Banca

I settori di attività e la gestione del rischio della Banca del Sempione SA non si differenziano da quelli del Gruppo.

2. Principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione

I principi contabili d'iscrizione a bilancio e di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni del Codice delle obbligazioni e della Legge sulle banche con le relative Ordinanze nonché alle direttive emanate dalla FINMA con l'Ordinanza sui conti (OAPC-FINMA) e la Circolare 2020/1 FINMA "Direttive contabili-banche".

Il conto annuale viene allestito sulla base della continuità aziendale, il bilancio è presentato a valori di continuazione.

La chiusura singola statutaria è allestita secondo il principio della rappresentazione attendibile.

La Banca beneficia delle agevolazioni in materia di presentazione dei conti previste in caso di pubblicazione di un conto consolidato. I principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione adottati coincidono con quelli utilizzati per la preparazione del conto consolidato, le uniche eccezioni riguardano la possibilità di costituire riserve latenti alla voce "accantonamenti" e le precisazioni che seguono.

Partecipazioni

Sono considerati partecipazioni i titoli di partecipazione di imprese di proprietà della banca detenuti nell'intento di effettuare un investimento duraturo, indipendentemente dalla quota di capitale che dà diritto di voto.

Le partecipazioni sono valutate singolarmente al valore di acquisto al netto delle rettifiche di valore economicamente necessarie.

Ad ogni data di chiusura del bilancio viene verificato se ogni singola partecipazione ha subito riduzioni notevoli di valore. Tale verifica avviene sulla base di indizi che segnalano se singoli attivi potrebbero essere oggetto di una riduzione durevole di valore. In presenza di tali indicatori deve essere calcolato il valore recuperabile. Un attivo ha subito una riduzione durevole di valore quando il valore contabile supera quello recuperabile. Il valore recuperabile è l'importo superiore fra il valore netto di mercato e il valore di utilizzo. In presenza di una riduzione durevole di valore devono essere effettuati ammortamenti supplementari.

Gli ammortamenti, ordinari e supplementari, sono allibrati nella rubrica del conto economico "rettifiche di valore su partecipazioni, ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali".

Gli utili realizzati attraverso l'alienazione di partecipazioni sono contabilizzati nella rubrica "ricavi straordinari", le perdite nella rubrica "costi straordinari".

Modifiche dei principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione

I principi d'iscrizione a bilancio e di valutazione applicati all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 sono i medesimi di quelli applicati l'anno precedente.

3. Ulteriori informazioni

Per le ulteriori informazioni e spiegazioni richieste dalle disposizioni legali si fa riferimento all'allegato al conto consolidato (capitoli da 3 a 7). Le informazioni da pubblicare secondo l'ordinanza FINMA sugli obblighi di pubblicazione (OPub-FINMA) sono presentate sul sito internet della Banca (www.bancasempione.ch/Pubblicazioni).

4. Informazioni sul bilancio

4.1 Presentazione delle coperture dei crediti e delle operazioni fuori bilancio, nonché dei crediti compromessi

(importi in CHF 1'000)	Tipo di copertura			Totale
	Copertura ipotecaria	Altra copertura	Senza copertura	
Prestiti (al lordo della compensazione con le rettifiche di valore)				
Crediti nei confronti della clientela	6'745	261'231	28'264	296'240
Crediti ipotecari				
- Stabili abitativi	150'725		180	150'905
- Stabili ad uso ufficio e commerciale	49'098			49'098
- Artigianato e industria	1'763			1'763
Totale dei prestiti (al lordo della compensazione con le rettifiche di valore)				
Esercizio in rassegna	208'331	261'231	28'444	498'006
Esercizio precedente	196'091	227'958	19'400	443'449
Totale dei prestiti (al netto della compensazione con le rettifiche di valore)				
Esercizio in rassegna	208'331	261'231	27'245	496'807
Esercizio precedente	196'091	227'958	18'346	442'395
Fuori bilancio				
Impegni eventuali		5'685	3'116	8'801
Promesse irrevocabili			2'837	2'837
Totale fuori bilancio				
Esercizio in rassegna		5'685	5'953	11'638
Esercizio precedente		8'540	5'987	14'527

I crediti senza copertura riguardano essenzialmente prestiti concessi per un importo superiore al valore anticipabile dei titoli dati in garanzia ma inferiore al valore di mercato.

(importi in CHF 1'000)	Importo lordo dei debiti	Ricavo stimato realizzazione garanzie	Importo netto dei debiti	Rettifiche di valore singole
Crediti compromessi				
Esercizio in rassegna	1'153		1'153	1'153
Esercizio precedente	1'054		1'054	1'054

4.2 Suddivisione delle attività di negoziazione e degli altri strumenti finanziari con valutazione fair value (attivi e passivi)

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Attività di negoziazione		
Titoli di debito, titoli e operazioni del mercato monetario quotati	1'334	4'104
Metalli preziosi e materie prime	205	157
Totale	1'539	4'261

4.3 Presentazione degli strumenti finanziari derivati (attivi e passivi)

(importi in CHF 1'000)	Strumenti di negoziazione		
	Valori di sostituzione positivi	Valori di sostituzione negativi	Volume contrattuale
Divise/metalli preziosi			
Contratti a termine	15'809	15'174	1'548'629
Opzioni (OTC)	1'409	1'426	58'363
Totale prima di considerare gli accordi di compensazione (netting)	17'218	16'600	1'606'992
<i>di cui calcolati con un modello di valutazione</i>	<i>17'218</i>	<i>16'600</i>	
Esercizio precedente	7'276	6'675	1'196'454
<i>di cui calcolati con un modello di valutazione</i>	<i>7'276</i>	<i>6'675</i>	
	Valori di sostituzione positivi (cumulativi)	Valori di sostituzione negativi (cumulativi)	
Totale dopo aver considerato gli accordi di compensazione (netting)			
Esercizio in rassegna	12'158	11'540	
Esercizio precedente	4'074	3'473	
	Stanze di compensazione (clearing house) centrali	Banche e commercianti di valori mobiliari	Altri clienti
Suddivisione per controparti			
Valori di sostituzione positivi dopo aver considerato gli accordi di compensazione (netting)		4'605	7'553

La Banca non fa uso di strumenti finanziari derivati ai fini della copertura.

4.4 Suddivisione delle immobilizzazioni finanziarie

(importi in CHF 1'000)	Valore contabile		Fair value			
	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente		
Titoli di debito destinati ad essere conservati sino alla scadenza	45'161	48'953	44'790	47'979		
Titoli di partecipazione	17'794	15'337	18'067	15'561		
Totale	62'955	64'290	62'857	63'540		
<i>di cui titoli ammessi a operazioni pronti contro termine conformemente alle prescrizioni sulla liquidità</i>	<i>11'719</i>	<i>9'822</i>				
	Da AAA a AA-	Da A+ a A-	Da BBB+ a BBB-	Da BB+ a B-	Inferiore a B-	Senza rating
Suddivisione delle controparti per rating (S&P)						
Titoli di debito (valore contabile)	21'479	18'071	4'794			817

4.5 Suddivisione degli altri attivi e degli altri passivi

(importi in CHF 1'000)	Altri attivi		Altri passivi	
	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Imposte indirette	453	392	1'044	1'061
Imposte alla fonte	2'962	2'341		
Attivi e passivi diversi	320	237	175	169
Totale	3'735	2'970	1'219	1'230

4.6 Indicazione degli attivi costituiti in pegno o ceduti per garantire impegni propri e degli attivi che si trovano sotto riserva di proprietà

(importi in CHF 1'000)	Valori contabili	Impegni effettivi
Attivi costituiti in pegno/ceduti		
Deposito presso BNS a garanzia degli impegni verso Esisuisse	1'419	2'837
Crediti nei confronti di banche	2'642	2'642
Immobilizzazioni finanziarie	8'705	2'602

4.7 Indicazione degli impegni nei confronti di propri istituti di previdenza, nonché numero e genere degli strumenti di capitale proprio della Banca detenuti da tali istituti

Nell'esercizio in rassegna e in quello precedente non esistono impegni nei confronti di propri istituti di previdenza.

4.8 Indicazione sulla situazione economica dei propri istituti di previdenza

(importi in CHF 1'000)	Copertura eccedente alla fine dell'esercizio in rassegna	Quota-parte economica del gruppo		Variazione rispetto all'esercizio precedente della quota-parte economica	Contributi pagati per il periodo in rassegna	Onere previdenziale all'interno dei costi per il personale	
		Esercizio in rassegna	Esercizio precedente			Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Piani di previdenza con eccedenza di copertura	15.0%				1'745	1'745	1'667

La Banca aderisce alla Fondazione collettiva semiautonoma Vita di Zurigo, giuridicamente indipendente. Il piano previdenziale, unico per tutti i dipendenti, si basa sul primato dei contributi e contempla sia le prestazioni obbligatorie LPP, sia quelle complementari. Al 31 dicembre 2025 la Fondazione collettiva Vita evidenzia un grado di copertura, non revisionato, del 115% (anno precedente: 111.7%).

Per la Banca non si identifica né un vantaggio economico, né un obbligo di copertura.

Nella Fondazione non sono altresì presenti riserve di contributi del datore di lavoro.

4.9 Presentazione delle rettifiche di valore e degli accantonamenti, nonché delle riserve per rischi bancari generali e delle loro variazioni nel corso dell'esercizio in rassegna

(importi in CHF 1'000)	Saldo esercizio precedente	Impieghi conformi allo scopo	Trasferimenti	Differenze di cambio	Interessi in mora, somme recuperate	Nuove costituzioni a carico del conto economico	Scioglimenti a favore del conto economico	Situazione alla fine dell'esercizio in rassegna
Altri accantonamenti	10'350							10'350
Totale accantonamenti	10'350							10'350

Rettifiche di valore per rischi di perdita e rischi Paese	1'103				5	94	-3	1'199
<i>di cui rettifiche di valore per rischi di perdita da crediti compromessi</i>	<i>1'054</i>				<i>5</i>	<i>94</i>		<i>1'153</i>
<i>di cui rettifiche di valore per rischi latenti</i>	<i>49</i>						<i>-3</i>	<i>46</i>

Negli altri accantonamenti sono comprese essenzialmente riserve latenti.

4.10 Presentazione del capitale sociale

	Esercizio in rassegna		Esercizio precedente		Esercizio precedente	
	Valore nominale complessivo CHF 1'000	Quantità	Capitale con diritto dividendi CHF 1'000	Valore nominale complessivo CHF 1'000	Quantità	Capitale con diritto dividendi CHF 1'000
Capitale sociale						
Capitale azionario	20'000	200'000	20'000	20'000	200'000	20'000
Totale capitale sociale	20'000	200'000	20'000	20'000	200'000	20'000

Il capitale azionario è interamente liberato. Non esistono disposizioni che possono condizionare il diritto di voto degli azionisti.

4.11 Numero e valore dei diritti di partecipazione o delle opzioni sugli stessi attribuiti ai membri degli organi di direzione e di amministrazione e ai collaboratori, nonché indicazioni su eventuali piani di partecipazione dei collaboratori

Non esistono diritti di partecipazione o opzioni sugli stessi attribuiti ai membri degli organi di direzione e di amministrazione e ai collaboratori, nonché eventuali piani di partecipazione dei collaboratori.

4.12 Indicazione dei crediti e degli impegni nei confronti delle parti correlate

(importi in CHF 1'000)	Crediti		Impegni	
	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Titolari di partecipazioni qualificate	6'490	6'536	16'474	17'087
Società di gruppo	8'514	8'501	58'490	45'793
Società collegate	9'250	9'652	1'833	1'718
Operazioni degli organi societari	2'322	2'126	2'031	1'991

Durante l'esercizio in esame non sono avvenute transazioni degne di nota aventi come controparte entità collegate. Non esistono operazioni fuori bilancio significative. Le condizioni applicate nell'ambito dei servizi bancari corrispondono a quelle concesse alla clientela primaria. I membri della Direzione Generale beneficiano delle medesime facilitazioni applicate a tutto il personale.

4.13 Indicazione dei titolari di partecipazioni significative

	Esercizio in rassegna		Esercizio precedente	
	Nominale CHF 1000	Quota %	Nominale CHF 1000	Quota %
Titolari di partecipazioni oltre il 5% del diritto di voto				
Eburnea Holding SA, Sion (Famiglia Donelli)	10'400	52.00	10'400	52.00
Molu SA, Lugano (Famiglia Gattei)	7'000	35.00	7'000	35.00
Golden Horn Finanz AG, Lugano (Gruppo Filofibra)	2'600	13.00	2'600	13.00

4.14 Suddivisione del totale degli attivi per solvibilità dei gruppi di paesi (localizzazione del rischio)

(Rating S&P)	Esposizione all'estero			
	Fine dell'esercizio in rassegna		Fine dell'esercizio precedente	
	CHF 1000	%	CHF 1000	%
AAA/AA-	241'443	68.0	228'038	72.3
A+/A-	17'705	5.0	2'709	0.9
BBB+/BBB-	90'934	25.6	82'000	26.0
BB+/BB-	4'755	1.3	1'605	0.5
B+/B-	29	0.0	1'020	0.3
CCC/C	411	0.1	149	0.0
Totale attivi	355'277	100	315'521	100

Per la suddivisione dell'impegno netto si applica il principio del domicilio del cliente, ad eccezione dei crediti ipotecari per i quali è determinante il luogo di domicilio dell'oggetto.

5. Informazioni sulle operazioni fuori bilancio

5.1 Suddivisione delle operazioni fiduciarie

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Investimenti fiduciari presso banche terze	70'261	56'673
Investimenti fiduciari presso banche del Gruppo	2'631	8'279
Totale operazioni fiduciarie	72'892	64'952

5.2 Suddivisione dei patrimoni e presentazione della loro evoluzione

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Suddivisione dei patrimoni		
Patrimoni collocati in strumenti d'investimento collettivo in gestione proprietaria	688'613	562'625
Patrimoni con mandato di gestione patrimoniale	1'225'081	1'053'834
Altri patrimoni amministrati	1'896'326	1'691'586
Totale patrimoni (inclusi doppi conteggi)	3'810'020	3'308'045
<i>di cui doppi conteggi</i>	<i>456'859</i>	<i>400'346</i>

Gli altri patrimoni amministrati includono tutti i valori patrimoniali per i quali la Banca percepisce commissioni e/o onorari aggiuntivi ai diritti di custodia e alle spese di tenuta conto. La Banca non detiene averi che possono essere considerati quali "custody only".

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Presentazione dell'evoluzione dei patrimoni		
Totale patrimoni (inclusi doppi conteggi) all'inizio del periodo	3'308'045	3'000'169
Afflusso netto di nuovi fondi (deflusso finanziario netto)	233'619	70'851
Evoluzione dei valori di borsa e dei cambi, interessi, dividendi e spese	268'356	237'025
Totale patrimoni (inclusi doppi conteggi) alla fine del periodo	3'810'020	3'308'045

L'afflusso netto di nuovi fondi, rispettivamente il deflusso finanziario netto, comprendono tutti i trasferimenti in entrata ed uscita di liquidità e di altri valori di investimento, sulla base del valore del giorno di trasferimento. Non vengono per contro considerati i ricavi da interessi e dividendi, l'evoluzione dei valori di borsa e dei cambi e gli addebiti di interessi, spese e commissioni.

6. Informazioni sul conto economico

6.1 Indicazione di un provento significativo da operazioni di rifinanziamento nella posta "Proventi da interessi e sconti", nonché di interessi negativi significativi

Negli ultimi due esercizi la Banca non ha registrato oneri per interessi negativi.

6.2 Suddivisione dei costi per il personale

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Retribuzioni (gettoni di presenza e indennità fisse ai membri degli organi della Banca, stipendi e assegni corrisposti)	19'342	16'624
Prestazioni sociali	3'542	3'214
Altre spese per il personale	188	171
Totale costi per il personale	23'072	20'009

6.3 Suddivisione degli altri costi di esercizio

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Spese per i locali	2'013	1'926
Spese per le tecnologie di informazione e comunicazione	3'151	3'187
Spese per veicoli, macchine, mobili e altre installazioni, nonché leasing operativo	253	220
Onorari della società di audit (art. 961 a n. 2 CO)	220	227
<i>di cui per audit contabili e di vigilanza</i>	220	227
Ulteriori costi di esercizio	2'328	2'274
Totale altri costi di esercizio	7'965	7'834

6.4 Presentazione delle imposte correnti e differite e indicazione dell'aliquota d'imposta

(importi in CHF 1'000)	Esercizio in rassegna	Esercizio precedente
Oneri per imposte correnti	1'800	1'500
Totale imposte	1'800	1'500
Aliquota d'imposta media ponderata in funzione del risultato d'esercizio	16.5%	23.1%

A destra:
Il valore dello stare insieme.

Pagina seguente:
Viaggiare per ritrovarsi.







Relazione dell'ufficio di revisione all'Assemblea generale della Banca del Sempione SA, Lugano

Relazione sulla revisione del conto annuale

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Banca del Sempione SA ("la società"), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria e dal prospetto delle variazioni del capitale proprio per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale (pagine da 72 a 74 e da 77 a 84) è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale relativi alla revisione dei conti di società di interesse pubblico. Abbiamo inoltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio di amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale, del conto annuale consolidato e delle nostre relative relazioni.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

PricewaterhouseCoopers SA, Piazza Indipendenza 1, 6900 Lugano
+41 58 792 65 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA fa parte della rete globale PwC, una rete di società giuridicamente autonome e indipendenti tra loro.



Responsabilità del Consiglio di amministrazione per il conto annuale

Il Consiglio di amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio di amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della società.



Comunichiamo al Consiglio di amministrazione o al suo comitato competente, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio di amministrazione.

Sulla base della nostra revisione ai sensi dell'art. 728a cpv. 1 cifra 2 CO, confermiamo che la proposta del Consiglio di amministrazione è conforme alla legge svizzera e allo statuto, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

PricewaterhouseCoopers SA

Omar Grossi
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile

Paolo Vanini
Perito revisore abilitato

Lugano, 9 aprile 2026

Ridisegniamo
il mondo a
misura d'uomo.
E di donna:
un mondo
in cui chiunque
possa riconoscersi.
Dove lavoro e
tecnologia siano
al nostro servizio
e non il contrario.

RITMO

per vivere meglio



Rallentando s'impara

Potremmo non aver mai sentito parlare di Slow living. E tuttavia la lentezza è ormai entrata in ogni ambito della nostra vita.

La lentezza è pervasiva. La filosofia dello *Slow living* si propaga oltre le iniziative-manifesto - come *Slow food*, *SlowUp*, *CittàSlow* e tante altre - e la ritroviamo pressoché in ogni ambito della nostra vita.

Nel settore tecnologico, start-up e centri di ricerca sviluppano applicazioni per la gestione equilibrata del tempo, intelligenze artificiali che ottimizzano i flussi urbani e i consumi di energia, piattaforme che favoriscono il lavoro flessibile e la collaborazione locale. La tecnologia *slow* non accelera, ma semplifica: libera spazio mentale, risparmia energia e favorisce un'economia più sostenibile, in cui ognuno può dedicare più tempo a ciò che conta davvero.

Il mondo del lavoro è sempre stato terreno di scontro fra le esigenze della produzione e i tempi dei lavoratori. Ma oggi hanno successo i modelli organizzativi basati su un equilibrio capace di coniugare benessere ed efficienza: settimane lavorative più brevi, orari flessibili,

coworking, lavoro da remoto in ambienti naturali o piccoli centri permettono di recuperare la dimensione umana della produttività. La settimana lavorativa di quattro giorni genera risultati positivi sia sulla soddisfazione delle persone sia sul rendimento. In parallelo, si amplia il diritto alla disconnessione digitale, che restituisce al lavoratore il proprio tempo e i propri ritmi. Mentre in Scandinavia e Nord Europa, si diffondono modelli di *work-life rebalance*, che riducono gli orari di lavoro e incentivano il contatto con la natura.

Anche la **finanza** si muove nella direzione di un rapporto con il denaro più consapevole e responsabile. Un numero crescente di fondi di investimento collettivi e strumenti finanziari finalizzati (*impact investing*) orientano le proprie risorse verso le filiere corte, l'economia circolare, il turismo responsabile e l'innovazione sociale. Crescono gli investimenti responsabili in ambito ambientale, sociale e di governance (ESG), che finanziano le imprese impegnate nella riduzione dei consumi, nel benessere dei dipendenti e nella valorizzazione del rapporto con i territori. In questo nuovo scenario, sostenibilità e organizzazioni a misura d'uomo diventano indicatori di solidità e valore nel lungo periodo.

Il vasto mondo della **formazione** sostiene l'educazione alla decelerazione e alla consapevolezza attraverso orti didattici e laboratori pratici che insegnano a riscoprire la natura e la manualità, percorsi lenti e iniziative di mindfulness nelle scuole e nelle università, che fanno percepire il tempo come risorsa preziosa da vivere con pienezza. Progetti culturali partecipativi e concorsi di "Future Public Space" stimolano designer e cittadini a immaginare spazi condivisi più sostenibili, inclusivi e rigenerativi.

Il denominatore comune, per tutte queste iniziative, è la lentezza attiva, che integra tecnologia, comunità e innovazione urbana, per consentire a tutti di decidere come vivere il mondo, invece di farsi trascinare dalla fretta cieca.

Pagina precedente:

Gesti di convivialità al bivacco Piano della Parete, Valle di Blenio.

In questa pagina:

Smartworking.

Pagina destra:

Co-working: dove le idee prendono forma.

Pagina seguente:

Armonie condivise.







Ringraziamenti

Per la cessione gratuita delle immagini si ringraziano:

Jacques Perler, Sabina Franzoni e Evgenia Voiteleva

Le immagini sono state fornite da:

Milo Zanecchia	Interno copertina, pp. 2, 18, 19, 26, 76, 91
Antonio Resta	p. 17
Tina Sturzenegger	p. 46
Christian Pfammatter	p. 51
Mendrisiotto Turismo, Jacques Perler	p. 52
Sabina Franzoni	p. 53
Pol Viladoms	p. 68
Timothy Schenck	p. 70
Evgenia Voiteleva	p. 75

Tutte le altre immagini sono concesse in licenza per questa pubblicazione da Getty Images e iStock.

Tutte le immagini sono soggette a © Copyright dei rispettivi proprietari.

Gli inserti sono stati redatti da Giovanni Landolfi.

© 2026 Banca del Sempione SA, tutti i diritti riservati.



Progetto e coordinamento
Lucasdesign.ch



INDIRIZZI

Banca del Sempione SA

Sede sociale e Direzione generale

Lugano

Via P. Peri 5, CH-6900 Lugano

Succursali

Bellinzona

Viale Stazione 8a, CH-6500 Bellinzona

Chiasso

Piazza Boffalora 4, CH-6830 Chiasso

Locarno-Muralto

Via della Stazione 9, CH-6600 Locarno-Muralto

Ufficio rappresentanza di Zurigo

Bahnhofstrasse 65, CH-8001 Zurigo

Tel. +41 (0)91 910 71 11

banca@bancasempione.ch

www.bancasempione.ch

Affiliate

Sempione SIM

(Società di intermediazione mobiliare) SpA

Sede sociale e Direzione generale

Via M. Gonzaga 2, I-20123 Milano

Tel. +39 02 30 30 35 1

Filiale di Lecco

Piazza Stazione 3, I-23900 Lecco

Tel. +39 0341 36 97 06

Filiale di Mirandola

Via Cesare Battisti 1, I-41037 Mirandola (MO)

Tel. +39 0535 73 04 69

Filiale di Torino

Corso Re Umberto 3, I-10121 Torino (TO)

Tel. +39 02 30 30 35 1

info@sempionesim.it

www.sempionesim.it

Banca del Sempione (Overseas) Ltd.

Old Fort Bay Town Centre (Building 2, 2nd Floor)

Windsor Field Road, Nassau, The Bahamas

Tel. +1 242 322 80 15

bsoverseas@sempione-overseas.com

Banca del Sempione (Middle East) Ltd.

Unit 409, Level 4, Tower 1, Al Fattan Currency House

Dubai International Financial Centre

Dubai, United Arab Emirates

Tel. +971 4 282 89 37

info@bancasempione-middleeast.com

Accademia SGR SpA

Piazza Generale Armando Diaz 6, I-20123 Milano

Tel. +39 02 36 567 003

www.accademiasgr.it

Base Investments SICAV

5, Allée Scheffer, L-2520 - Luxembourg

info@basesicav.lu

www.basesicav.lu